

MEMORIA  
MEMORIA  
MEMORIA

# MEMORIA ANUAL 2024

LAS SALINAS  
CLUB NAVAL DE CAMPO





**Club Naval de Campo Las Salinas**

Avenida Jorge Montt 12100, Las Salinas. Viña del Mar.

Teléfono: 32 2 995000

Email: [gerencia@cncs.cl](mailto:gerencia@cncs.cl)

[www.cncs.cl](http://www.cncs.cl)

MEMORIA  
MEMORIA  
**MEMORIA**  
*ANUAL CNCS*

2024  
2024  
2024

# CONTENIDOS

- 11 CARTA DEL PRESIDENTE DEL DIRECTORIO
- 18 ORGANIZACIÓN
- 22 SOCIOS
- 27 GESTIÓN
- 58 ESTADOS FINANCIEROS
- 78 ACTA ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS
- 106 ACTA ASAMBLEA GENERAL EXTRAORDINARIA DE SOCIOS
- 114 REMODELACIONES
- 158 NUESTRO CLUB

CON MOTIVO DE CONMEMORARSE LOS 50 AÑOS DE LA CREACION DEL CLUB NAVAL DE CAMPO LAS SALINAS EN RECUERDO A SUS FUNDADORES Y SU PRIMER DIRECTORIO

PRESIDENTE	CA	SR. A. CONSIGLIO P.
VICEPRESIDENTE	CN	SR. O. ARREDONDO H.
SECRETARIO	CC	SR. F. PORTA A.
DIRECTORES	CF	SR. A. NATHO D.
	CF	SR. O. LARENAS B.
	CF	SR. H. VIO V.
	CF DC	SR. A. GARCIA M.
	CF	SR. K. OLSEN N.
	CF	SR. A. LIRA G.

VIA DEL MAR, 21 DE NOVIEMBRE DE 1994



Auditorio Cowork



## CARTA DEL PRESIDENTE DEL DIRECTORIO DEL CNCS

Estimados Socios:

Luego de dos años y medio como Presidente del Directorio, quiero nuevamente dirigirme a Uds. para hacer un breve resumen de los principales logros alcanzados por la actual administración. Creo justo, antes de extenderme en ese sentido, hacer un reconocimiento a los socios, por el compromiso, la paciencia y la comprensión que han entregado, tanto al Directorio, como a la Gerencia, en cada uno de los proyectos e iniciativas llevadas adelante, y que muchas veces, han ocasionado inconvenientes, especialmente aquellas obras de modernización, ampliación y mantención desarrolladas en la infraestructura. Sin duda cada una de ellas, fue realizada tratando de minimizar el tiempo de ejecución y el impacto en los socios y sus familias. Tenemos la tranquilidad y satisfacción que las obras realizadas han tenido una muy buena recepción por parte ustedes.

Durante el periodo, hemos mantenido el foco en el cumplimiento de los objetivos auto impuestos en el Plan Estratégico, desarrollando cada una de las áreas del Club, de acuerdo a los recursos disponibles, lo que ha demandado esfuerzo, pero sobre todo, creatividad en su implementación. Nuestra meta sigue siendo brindar a nuestros socios distintas alternativas de actividades, en un lugar de esparcimiento y recreación de calidad, buenos precios y seguridad para sus familias. Les pedimos mantener la confianza en este directorio, tal como la han hecho hasta ahora. Con su apoyo lograremos navegar por la ruta trazada y recalzar a buen Puerto.

Si bien en las siguientes líneas encontrarán los detalles de la organización, gestión,

trabajos e inversiones y balances del año 2024, quiero destacar algunos de ellos:

### Área Deportiva y Recreativa:

Las actividades deportivas y recreativas mantuvieron su protagonismo en nuestro Club. Se remodelaron canchas de tenis y pádel, se renovó el equipamiento del gimnasio y se fortaleció el centro kinesiológico. Además, la Escuela de Fútbol siguió formando a nuestros jóvenes. La piscina amplió sus servicios incorporando un foodtruck y nuevas actividades para niños como pintacaritas, globoflexia y escuelas de verano.

### Área de Infraestructura y Nuevos Espacios:

Inauguramos el nuevo espacio de Cowork incorporando tecnología de punta en una nueva Sala privada para hasta 12 personas, como también, cubículos para video llamadas y un moderno auditorio con capacidad de 40 personas.

Aplicando innovación, elevamos los estándares de seguridad en cada uno de los accesos del Club, mediante la implementación de lectura de patentes y reconocimiento de códigos QR.

Renovamos también la cocina de la Pérgola 1, la señaléticas del golf y continuamos con el programa de renovación de dos cabañas en La Herradura.

### Área de Eventos y Actividades Sociales:

Realizamos más de 600 eventos sociales y deportivos. Destacaron la clínica de tenis con Fernando González, shows de stand-

up comedy en la cantina, fiestas criollas, cenas de maridaje y bailables realizadas los viernes de verano, donde el restaurante se transformó en distintos países con su oferta culinaria, destacando la noche italiana y peruana. Asimismo, organizamos distintos Mercados de Segunda Mano – FLEA, dando a los socios un espacio para comprar y vender artículos en un ambiente comunitario y sostenible. Finalmente, durante el periodo realizamos una serie de lanzamientos de libros de autores destacados, oportunidad que fue aprovechada y reconocida por nuestros socios.

Área Administrativa y Financiera:

Fortalecimos los controles internos, incorporando un data center externo para la seguridad de datos. De igual forma, mantuvimos una gestión financiera prudente, la que permitió seguir invirtiendo en desarrollo de proyectos, mantenimiento de infraestructura y oferta de servicios de alta calidad.

Compromiso Social:

Producto del incendio que afectó a parte de nuestros colaboradores, se realizó una rifa solidaria con los aportes recibidos por parte de nuestros socios, lo que permitió entregar premios en dinero para poder ayudar a la compra de material y equipamiento para la reconstrucción de sus viviendas. Quiero agradecer particularmente el cariño y preocupación demostrado por cada uno de ustedes en beneficio de nuestra gente.

Continuamos profundizando nuestras alianzas con la Fundación Desafío, el Hogar de Niños Arturo Prat y la Universidad Andrés Bello, promoviendo la inclusión y el apoyo social.

Encuesta de satisfacción:

Durante el mes de julio del año 2024,

realizamos un Encuesta a los socios del CNCS, para obtener información de primera fuente respecto de su sentir, en relación con los servicios que entregamos en el CNCS, ello, con el fin de generar iniciativas de mejora y así alcanzar una mayor satisfacción de servicio.

Reconocimiento:

Quiero extender mi agradecimiento especialmente a nuestros colaboradores y a todo el equipo de la Gerencia General, por su lealtad, profesionalismo, dedicación y creatividad puesta al servicio de todos nuestros socios y sus familias.

Finalmente, es para mí un honor liderar este Directorio, que mantiene el propósito de seguir trabajando con el compromiso de hacer de nuestro club un lugar seguro, atractivo y moderno que permita a nuestros socios disfrutar de sus instalaciones y actividades con sus amigos y con sus familias en un ambiente de sana camaradería.

¡Muchas Gracias!

**Raúl Zamorano Goñi.**  
**PRESIDENTE**





MEMORIA  
ANUAL CNCS  
2024

# Nuestras Sedes Recreacionales



Nuestras instalaciones, distribuidas estratégicamente en **Viña del Mar, La Herradura, Olmué y Puyehue**, ofrecen a nuestros socios la oportunidad de disfrutar de un descanso tranquilo en compañía de sus familias.



## I. ORGANIZACIÓN

### a. DIRECTORIO CNCS

#### PRESIDENTE

VA. SR. RAÚL ZAMORANO GOÑI

#### VICEPRESIDENTE

CA. SR. JOSÉ MIGUEL HERNÁNDEZ JACIR

#### DIRECTOR SECRETARIO

CN. SR. GABRIEL RAMOS VILCHES

#### DIRECTOR FINANZAS

CN. AB. SR. JORGE VIDAL BERROCAL

#### DIRECTORES

CN. IM. SR. ENRIQUE AGUILERA SOTO

CN. SR. ANDRÉS HOWARD MOLLER

CN. SR. RAFAEL LETELIER WIDOW

CN. SR. GONZÁLO BRITO SÁNCHEZ (hasta junio)

CN. SR. ALFONSO MUÑOZ FUENTES (hasta junio)

CN. SR. FRANCISCO LAYMUNS HEILMAIER (a/c de julio)

CN. SR. JOSÉ IGNACIO ALVIÑA SÁNCHEZ (a/c de julio)

CN. IM. SR. LESLIE KELLY GAETE

CN. AB.SR. FERNANDO PALMA TRUJILLO

#### ASESOR JURÍDICO

CN. JT. SR. PABLO WILSON ALCALDE



VA. SR. RAÚL ZAMORANO GOÑI



COM. SR. JOSÉ MIGUEL HERNÁNDEZ JACIR



CN. SR. GABRIEL RAMOS VILCHES



CN. AB. SR. JORGE VIDAL BERROCAL



CN. IM. SR. ENRIQUE AGUILERA SOTO



CN. SR. ANDRÉS HOWARD MOLLER



CN. SR. RAFAEL LETELIER WIDOW



CN. SR. GONZÁLO BRITO SÁNCHEZ



CN. SR. ALFONSO MUÑOZ FUENTES



CN. SR. FRANCISCO LAYMUNS HEILMAIER



CN. SR. JOSÉ IGNACIO ALVIÑA SÁNCHEZ



CN. IM. SR. LESLIE KELLY GAETE



CN. AB.SR. FERNANDO PALMA TRUJILLO



CN. JT. SR. PABLO WILSON ALCALDE

**b. CAPITANES DE RAMAS DEPORTIVAS**

<b>CAPITÁN DE GOLF</b>	CA. SR. MARCO AMIGO JIMENEZ
<b>CAPITÁN DE TENIS</b>	CN. IM. SR. JAIME TORRES ÁLVAREZ
<b>CAPITÁN DE BOWLING</b>	CF. SR. ROBERTO CAMPOS PONCE DE LEÓN
<b>CAPITÁN DE BRIDGE</b>	CN. SR. MARCELO ARCIL GROVE (hasta agosto) CA. SR. CARLOS RUIZ ARTIGAS (a/c de Septiembre)
<b>CAPITÁN DE PÁDEL</b>	CN. OM. IM. SR. OCTAVIO RODRIGUEZ MOSCOSO

**c. GERENCIA**

**GERENTE GENERAL**

SR. JAIME ROJAS PIMENTEL

**GERENTE DE OPERACIONES**

SR. WALDO SALVATIERRA GONZÁLEZ

**GERENTE ADM. Y FINANZAS**

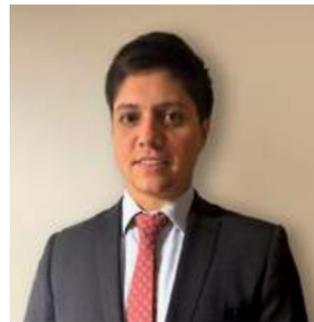
SR. FELIPE SEPÚLVEDA ROJAS



SR. JAIME ROJAS PIMENTEL



SR. WALDO SALVATIERRA GONZÁLEZ



SR. FELIPE SEPÚLVEDA ROJAS

**d. IDENTIFICACIÓN**

1. El Club Naval de Campo "Las Salinas" es una Corporación Civil de Derecho Privado, con domicilio en Viña del Mar.
2. El **Rol Único Tributario** es 81.815.800-9.
3. La **Personalidad Jurídica** fue concedida por Decreto Supremo N° 4317 de fecha 17 de Octubre de 1945, publicado en el Diario Oficial N° 20297, del 6 de Noviembre de 1945.
4. La **dirección** del Club es Avenida Jorge Montt N° 12.100, Las Salinas, Viña del Mar.
5. **Dirección Postal:** Casilla 1090, Viña del Mar.  
**Mesa Central:** +56 32 2995000  
**Página Web:** www.cncs.cl

**CORREOS ELECTRÓNICOS**

<b>Gerencia</b>	gerencia@cncs.cl
<b>Gerencia de Adm. y Finanzas</b>	fsepulveda@cncs.cl
<b>Gerencia de Operaciones</b>	wsalvatierra@cncs.cl
<b>Secretaría de Socios</b>	socios@cncs.cl
<b>Finanzas</b>	finanzas@cncs.cl
<b>Cabañas</b>	cabanas@cncs.cl
<b>Informática</b>	mbaeza@cncs.cl
<b>La Herradura</b>	laherradura@cncs.cl
<b>Puyehue</b>	puyehue@cncs.cl
<b>Olmué</b>	olmue@cncs.cl

## II. SOCIOS 2024

### a. EL MOVIMIENTO DE SOCIOS DURANTE EL AÑO FUE EL SIGUIENTE:

CATEGORÍA DE SOCIOS	2014 31.12	2015 31.12	2016 31.12	2017 31.12	2018 31.12	2019 31.12	2020 31.12	2021 31.12	2022 31.12	2023 31.12	2024 31.12
Honorarios	1.330	1.433	1.666	1.685	1.990	2.068	2.127	2.161	2.196	2.233	2.292
Activos	3.516	3.484	3.307	3.340	3.064	3.130	3.098	3.110	3.113	3.130	3.138
Contribuyentes	186	191	176	162	151	133	124	112	106	103	101
Contribuyentes Hijos de Socios Activos	37	39	38	41	41	41	43	41	44	42	41
Contribuyentes Ex Activos	35	33	31	5	24	5	5	2	2	2	2
Transeúntes	10	10	5	1	-	1	-	-	1	2	2
<b>TOTAL</b>	<b>5.114</b>	<b>5.190</b>	<b>5.223</b>	<b>5.258</b>	<b>5.270</b>	<b>5.378</b>	<b>5.397</b>	<b>5.426</b>	<b>5.462</b>	<b>5.512</b>	<b>5.576</b>

MODIFICACIONES AÑO 2024	INGRESOS	RENUNCIA/ ELIMINACIÓN /FALLECIDOS	CAMBIO DE CATEGORÍA A HONORARIOS
Honorarios	63	4	0
Activos	105	35	62
Contribuyentes	3	4	1
Contribuyentes Hijos de Socios Activos	1	2	0
Contribuyente Ex Activo	0	0	0
Transeúntes Contribuyentes	0	0	0

### b. SOCIOS HONORARIOS

En la Junta General Ordinaria celebrada el día 12 de Julio de 2024, y de acuerdo a lo establecido en los Estatutos, fueron nombrados 63 Socios Honorarios siendo éstos los siguientes:

- Sr. Danie Aguirre Bueno
- Sr. Gustavo Aimone Arredondo
- Sr. Marcelo Albarrán Mora
- Sr. Marco Araya Portilla
- Sr. Marco Arellano Lawrence
- Sr. Nelson Avilés Osorio
- Sr. Manuel Berrios Rojas
- Sr. Miguel Berrios Momberg
- Sr. Rodolfo Besoain Westhoff
- Sr. Roberto Boré Riquelme
- Sr. Ivo Brito Sánchez
- Sr. Jorge Budge Blanco
- Sr. Guido Cabrera Crespo
- Sr. Raúl Calvert Raddatz
- Sr. Pedro Canario Valdebenito
- Sr. Ian Carlo Ceppi Schacht
- Sr. Álvaro Chiffelle Gómez
- Sr. Andrés Contador Zelada
- Sr. Claudio Dagach Contreras
- Sr. Paul Didier Burger
- Sr. Juan Carlos Durán Montes
- Sr. Manuel Echiburú Fuenzalida
- Sr. Javier Erazo Wiegand
- Sr. Claudio Escalona Encalada
- Sr. Eduardo Faine Celis
- Sr. Christian Fassler Lira
- Sr. Francisco Hederra Pinto
- Sr. Rodrigo Lobo Alcayaga
- Sr. Juan Pablo Lorca Sánchez
- Sr. Javier Luttecke Barrientos
- Sr. Francisco Maldonado Valdés
- Sr. Ignacio Mardones Costa
- Sr. Roberto Martín Pérez
- Sr. Winston Massai Cruzat
- Sr. German Maturana Prat
- Sr. Francis Mc Cawley Landi
- Sr. Hernán Miller Oyarzún
- Sr. Jorge Molina Valencia
- Sr. Rafael Molinare Naveillan
- Sr. Jorge Montaner Vargas
- Sr. Mario Montejó Orellana
- Sr. Jorge Montenegro López
- Sr. Luis Morales Ortiz
- Sr. Allan Nettle Mebus
- Sr. Patricio Orellana González
- Sr. Héctor Oyarzún Montes
- Sr. Carlos Perey Maturana
- Sr. Carlos Pinochet Pollastri
- Sr. Juan Paulo Pinto Alfaro
- Sr. Mario Piña Romero
- Sr. Juan Carlos Pons Jara
- Sr. Mario Ramírez Toledo
- Sr. Fernando Schiappacasse Rudolphy
- Sr. José Sepúlveda Mancilla
- Sr. Jorge Sobenes Muñoz
- Sr. Francisco Stoltzmann Carrasco
- Sr. Mauricio Toledo Lopresti
- Sr. Julio Torrejón Linares
- Sr. Álvaro Valenzuela Ruz
- Sr. Oscar Vargas Sierralta
- Sr. Raúl Villegas Zanón
- Sr. Jorge Zamora Duhalde
- Sr. Luis Morales Lodis

**c. DURANTE EL AÑO INGRESARON COMO SOCIOS CONTRIBUYENTES LAS SIGUIENTES PERSONAS:**

- 1. Joaquín Rojas Gutiérrez
- 2. Enrique Merino Lara
- 3. Pablo Marín Concha
- 4. Arturo Fahrenkrog Verschueren

**d. RENUNCIAS Y ELIMINACIONES**

**ACTIVOS Y HONORARIOS**

- Srta. Geraldine Briones Gagiorio
- Srta. Emilia Obrecht Larraín
- Sr. Benjamín Flores Catalán
- Sr. Gustavo Mendoza Lira
- Sr. Joaquín Mancilla Vera
- Sr. Pablo Ponzini Montes
- Sr. Alan Sánchez Uribe
- Sr. José Benavides Mendoza
- Sr. Víctor Mundt Rojas
- Sr. Carlos Herlitz Opazo
- Sr. Rafael Marambio Correa
- Sr. José Rojas Sepúlveda
- Sr. Charles Hamann Henkes
- Sr. Francisco Concha Ortiz
- Sr. Benjamín Silva Martín
- Sr. Renzo Norero Allimant
- Sr. Patricio Araneda Varela
- Sr. Juan Rosales Morales
- Sr. Ernesto Acuña Ortiz
- Sr. Camilo Encina Canales
- Sr. Andrés Costa Lagos
- Sr. Jorge Bustos Acevedo
- Sr. Carlos Pacheco Escobar
- Sr. Gilberto Carrillo Sepúlveda
- Sr. Ramón Villablanca Barrientos
- Sr. Vicente Correa Casanueva
- Sr. José Muñoz Leal
- Sr. Víctor Herrera Atela
- Sr. Maximiliano Balladares Novoa
- Sr. Gustavo Martis Ibaceta
- Sr. Sebastián Muñoz Cupitty
- Sr. Diego Álvarez Quiroz
- Sr. Javier Cortes Álvarez
- Sr. Diego Montecinos Jamett
- Sr. Juan Fco. Garrote Navarro
- Sr. Jorge Fernández De Knoop

**CONTRIBUYENTES**

- Sra. Carmen Eberhard Oyarzún
- Sra. Vivian Briones Valenzuela
- Sra. Margarita Landeta Reyes
- Sr. Eugenio Lira Venegas
- Sr. Oscar Díaz-Pinto Chávez
- Sr. Alfredo Urzua López

**e. SOCIOS FALLECIDOS**

El Club tomó conocimiento, por información de parte de Familiares de los Socios, que hubo de lamentar el fallecimiento de los siguientes socios durante los años anteriores y 2024.

- Sra. Ela Marín Carmona
- Sra. Julia Rojas Barberis
- Srta. Greassy Brasch Quiroz
- Sra. Silvia Gandara Bofill
- Sr. Guillermo Aldoney Hansen
- Sr. Germán Bravo Valdivieso
- Sr. Eri Solís Oyarzun
- Sr. Miguel Desmond Abarca
- Sr. Jaime Valenzuela Gálvez
- Sr. Álvaro Aspee Franco
- Sr. Carlos Aguayo Aninat
- Sr. Nicolás Queirolo Massa
- Sr. Arnoldo Blaauboer Escobar
- Sr. Víctor Donoso Barrera
- Sr. Dagoberto Castro Núñez
- Sr. Rene Otey Radic
- Sr. Sergio Gómez Williams
- Sr. Malio Tremolini Guzmán
- Sr. Víctor Soto Cabrera
- Sr. Hugo Bruna Greene
- Sr. Gabriel Troncoso Valle
- Sr. Julio Boettiger Widing
- Sr. Rubén Vargas Muñoz
- Sr. Pedro Pietrantoni Navarro
- Sr. José Antonio Benoit Kralemann
- Sr. Álvaro Andrade Rigazzi
- Sr. Jorge Giuliucci Lagos
- Sr. José Antonio Galván Bernabeu
- Sr. Jorge Terawaki Barrera
- Sr. Roberto Rivas Torres

**f. CUOTAS ORDINARIAS MENSUALES**

Las cuotas sociales del año 2024 se mantuvieron en su valor por acuerdo unánime de la Asamblea.

CATEGORÍA SOCIO	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Activos de Gamas a T1	1 UF							
Activos de CC. a ALMTE.	1 UF							
Contribuyentes	3,3 UF	3.3 UF						
Transeúntes	1 UF							

**g. CUOTA DE INCORPORACIÓN**

ACTIVOS GUARDIAMARINAS	37,54 UF en 36 cuotas mensuales. Valor de la UF. del primer día de cada mes. Incluye Aporte a Cabañas.
ACTIVOS DE ST A T1.	56,69 UF en 36 cuotas mensuales. Valor de la UF. del primer día de cada mes. Incluye Aporte a Cabañas.
ACTIVOS DE CC A ALMTE.	59,67 UF en 36 cuotas mensuales. Valor de la UF. del primer día de cada mes. Incluye Aporte a Cabañas.
CONTRIBUYENTES	350 UF Incluye Aporte a Cabañas.
TRANSEÚNTES	No pagan cuota de incorporación. Pagan año calendario al momento de hacerse socio.
HIJOS DE SOCIOS, SOLTEROS, MAYORES DE 24 AÑOS Y HASTA 33 AÑOS DE EDAD	Mantienen la calidad de Hijo de Socio, pagando el 50% de la cuota de socio activo anual, con derecho a un invitado.
CONTRIBUYENTES (SÓLO HIJOS DE SOCIO ACTIVO) CON MENOS DE 33 AÑOS DE EDAD	Pagan el 50% del valor de cuota de Incorporación vigente para Socio Contribuyente. (25% al contado, 25% a los 12 meses, 25% a los 24 meses y 25% a los 36 meses).



**III. GESTIÓN**

**a. ÁMBITO OPERACIONAL**

**1. CASA CLUB Y GASTRONOMÍA:**

Durante el año se integraron a las ofertas del restaurante eventos como cenas bailables, cenas bingo, cenas temáticas y cenas de maridaje con cava abierta; estos eventos atrajeron una cantidad significativa de asistentes y recibieron evaluaciones positivas por parte de los socios.

En fechas especiales se ofrecieron servicios de almuerzo o cena con temáticas gastronómicas acordes a cada evento, además de decoraciones específicas en los comedores y casa club. Algunos ejemplos destacados son la cena y fiesta de Año Nuevo, la cena y fiesta del Día de los Enamorados, el almuerzo del Día de la Madre y el almuerzo del Día del Padre.

La terraza del bar, iluminada con guirnaldas y ambientada con música de un DJ los jueves, viernes y sábados, permite a los socios disfrutar de una carta variada de tragos, sándwiches y tablas.

Como mejora en la calidad de los servicios ofrecidos por el restaurante, cafetería y bar, a principio de año se remodelaron completamente los baños de la casa club, trabajo que ha sido apreciado por nuestros socios.

## 2. COWORK

En 2024, COWORK añadió nuevas dependencias a sus servicios de 2023: una oficina de reuniones para 12 personas, 3 cubículos individuales para videollamadas y un auditorio para 40 personas con modernas prestaciones de audio, video y conectividad. Este espacio moderno satisface la demanda de los socios por áreas de trabajo, complementado por servicios de gastronomía.

## 3. CONTROL INTERNO

Los controles internos, expresados como procedimientos, tareas, actividades o instrucciones, son fundamentales para cualquier organización. Para el Club Naval de Campo Las Salinas, contar con un sistema robusto se ha convertido en un pilar esencial que busca no sólo mitigar riesgos financieros y operativos, sino también potenciar la toma de decisiones y la transparencia organizacional, transformando los desafíos en oportunidades de crecimiento y mejora continua.

Bajo un control riguroso, el área de Eventos ha logrado garantizar a sus socios la ejecución exitosa de las actividades programadas, la recaudación oportuna de los ingresos y el manejo integral de los costos asociados a cada evento. Asimismo, mantiene buenas relaciones con sus proveedores y conserva la reconocida calidad de sus productos y servicios, multiplicando la confianza entre sus socios y clientes.

Durante el transcurso del año 2024, el Club adoptó medidas significativas para mejorar la gestión de sus operaciones, centrándose especialmente en el control y la conciliación de las ventas diarias con los inventarios correspondientes. Esta iniciativa se implementó con el objetivo de garantizar una gestión más eficiente de los recursos y reducir posibles pérdidas derivadas de discrepancias entre las ventas registradas y los productos disponibles en stock.

Además, como parte de este enfoque proactivo hacia la gestión operativa, el Club asignó personal adicional para llevar a cabo verificaciones exhaustivas en los puntos de venta gastronómicos durante el cierre nocturno. Esta medida tenía como propósito asegurar que se cumplieran adecuadamente los procedimientos de cierre y verificar la integridad de las transacciones realizadas.

Además este año se unificaron en plan piloto en el sector de bowling, la gestión del software gastronómico, el cual se integró directamente al dispositivo de cobro de Transbank, minimizando así errores de tipeo en los cobros y cuadre de caja.

En cuanto al respaldo de la información digital y según protocolos e instrucciones establecidos por el Club, se mantiene la ejecución de respaldos digitales mediante un proceso sistemático de copias de seguridad diarias, minimizando el riesgo de pérdida de información en caso de incidentes y utilizando servicios de centros de datos externos para añadir una capa adicional de seguridad en la protección de los datos almacenados.

El software ERP que maneja las finanzas del club se actualizó a la versión en la nube de Softland. Esta mejora aumenta la seguridad de la información mediante la encriptación de datos, centros de datos seguros con sistemas de detección de intrusos, vigilancia continua y control de acceso restringido. Se garantiza el cumplimiento normativo y protección contra ciberamenazas con sistemas de detección y prevención de intrusiones, además de realizar copias de seguridad automáticas y periódicas.

La nube proporciona almacenamiento estable y flexible sin necesidad de infraestructura física costosa, permitiendo el acceso desde cualquier lugar y en cualquier momento. Esta estrategia protege los datos del club, mejora la eficiencia operativa y la seguridad, y asegura que la información esté siempre actualizada y segura.

**b. ÁMBITO ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS**

**1. RECURSOS HUMANOS:**

La implicación de los colaboradores del Club en las actividades dirigidas a nuestros socios es crucial. Por ello, la Gerencia se ha comprometido a respetar los Contratos Colectivos de Trabajo vigentes con las dos organizaciones sindicales, proporcionando información relevante y buscando soluciones conjuntas para cualquier problema que pueda surgir.

La administración del Club ha seguido evolucionando para satisfacer las necesidades tanto de los socios como de los empleados. Se han mejorado los canales de comunicación y el trabajo en equipo para asegurar la excelencia en los servicios ofrecidos. Además, se han realizado mejoras en la infraestructura de las áreas de descanso y aseo de los colaboradores.

Al 31 de diciembre de 2024, el Club contaba con un total de 114 empleados, distribuidos según su edad y antigüedad, como se muestra en las siguientes tablas:

E D A D E S	RANGOS	MUJERES	HOMBRES
	Menor 30 Años	14	11
	Entre 31 y 40 años	6	12
	Entre 41 y 50 años	12	10
	Entre 51 y 60 años	8	20
	Entre 61 y 70 años	1	16
	Mayor de 70 años	0	4

A N T I G Ü E D A D	RANGOS	MUJERES	HOMBRES
	Menos de 3 Años	21	23
	Entre 3 y 6 años	6	12
	Más de 7 y Menos de 10 Años	5	11
Más de 11 Años	9	27	

En el transcurso del año 2024, el Club cumplió cabalmente con todas las obligaciones estipuladas en los Contratos Colectivos, garantizando los beneficios y los reajustes anuales correspondientes. La puntualidad en estos pagos demuestra su compromiso hacia el equipo y su esfuerzo por crear un entorno laboral justo y equilibrado.

**2. ABASTECIMIENTO:**

En 2024, el departamento de abastecimiento estabilizó y definió niveles óptimos de inventario mediante la supervisión detallada de adquisiciones y costos. La gestión del presupuesto se realizó sin comprometer la calidad de los servicios, y la política de precios para socios no fue afectada por el aumento de costos de materias primas.

El área de Mantenimiento y Servicios implementó programas de conservación para garantizar respuestas ágiles y eficiencia operativa. Los equipos e infraestructuras fueron revisados según estándares de seguridad, contribuyendo a la preservación de activos y prevención de accidentes.

**3. FINANZAS:**

La dirección financiera administró recursos y gastos de manera efectiva, asegurando estabilidad económica y calidad en los servicios. El Club realizó operaciones estables y gestionó adecuadamente las cuotas sociales, garantizando ingresos constantes. Cumplir puntualmente con los acreedores permitió obtener descuentos y mantener un capital de trabajo sólido, mejorando los índices de liquidez y apalancamiento financiero para enfrentar posibles desafíos económicos.

**4. DEPARTAMENTO PREVENCIÓN DE RIESGO**

El Club ha mostrado un firme compromiso con la seguridad y salud de trabajadores y socios. Actualizó y mejoró políticas y procedimientos de seguridad, manteniendo baja la tasa de accidentabilidad. La capacitación continua del personal y el mantenimiento adecuado de instalaciones aseguran un entorno seguro y funcional.

Las medidas de prevención de riesgos reflejan el compromiso del Club con la seguridad y el bienestar. La actualización de documentación, reducción de la tasa de cotización adicional, capacitación especializada y adecuada mantención de instalaciones crean un ambiente laboral más seguro y eficiente. Estas acciones demuestran que la seguridad es una prioridad constante, llevando al éxito organizacional y una cultura laboral segura. Es de esperar que el Club continúe avanzando en esta dirección, reafirmando su compromiso con todos sus miembros y trabajadores.

**c. ÁMBITO DEPORTES Y SERVICIOS RECREATIVOS**

**1. BOWLING:**

La Rama de Bowling durante el año 2024, no realizó un plan anual de actividades. La infraestructura y dependencias se mantienen mediante un proceso de mantenimiento preventivo y correctivo que asegura un óptimo funcionamiento y conservación del material. La principal dificultad para la operatividad del equipamiento es la obtención del apoyo técnico especializado y, en ocasiones, la adquisición de repuestos importados desde Estados Unidos. No obstante, se mantiene un excelente nivel de operatividad.

**2. GOLF:**

En el ámbito deportivo durante el año 2024, se llevó a cabo el plan anual de actividades. Las tareas de infraestructura incluyeron el mejoramiento de las dependencias, especialmente los baños y camarines de los socios y trabajadores del área. La cancha ha mantenido un buen nivel de conservación gracias al trabajo del personal y a la mejora en la calidad del agua debido a las lluvias que incrementaron el nivel de las napas subterráneas, complementado con el desempeño de la planta de tratamiento de aguas servidas puesta en servicio en marzo.

Además, toda la señalética de la cancha fue renovada basándose en nuevos estándares internacionales, proporcionando información oportuna y relevante para los jugadores para el desarrollo del juego.

También se actualizó el cuadro de honor, destacando los méritos conseguidos en un sector destacado dentro del clubhouse de golf.

**3. TENIS:**

La Rama de Tenis ejecutó el plan anual de actividades en 2024 sin observaciones. El frontón de tenis es ampliamente utilizado y reconocido por los socios como lugar de práctica y calentamiento. Las canchas son sometidas a un proceso continuo

de mantenimiento, lo cual garantiza un alto estándar de calidad y presentación, especialmente la cancha 1 en la cual fueron reformadas las graderías, bancas, sillas de arbitro y sus alrededores.

**4. PÁDEL:**

Las canchas de Pádel se han consolidado como un punto de encuentro para los socios y sus familias, promoviendo la práctica deportiva. Durante el año se realizaron torneos y clínicas deportivas, con un profesor dedicado a enseñar y difundir este deporte. Especial atención se presta a la conservación de la estructura metálica de las canchas, expuestas a un ambiente salino corrosivo, las cuales han sido tratadas para mantenerlas en buenas condiciones minimizando el tiempo de inactividad de la cancha.

**5. GIMNASIO:**

El Gimnasio opera de lunes a domingo en el horario establecido, comenzando a las 06:30 horas, una hora de alta demanda. Su equipamiento está sujeto a un plan de mantenimiento mensual ejecutado por una empresa externa. Recientemente se renovaron todas las elípticas y la escaladora en la sala de maquinas, además de comprar nuevas bicicletas y reacondicionar algunas que ya existían para aumentar la capacidad en las clases de spinning, también se han ido agregando clases grupales de distintas disciplinas de acuerdo a la demanda de las mismas.

**6. CENTRO DE ENTRENAMIENTO KINESIOLÓGICO:**

En los años que lleva funcionando, este servicio ha cubierto una necesidad vital entre nuestros miembros deportistas: ofrecer tratamiento para sus lesiones. Más allá, se quería crear un espacio con profesionales altamente capacitados en el entrenamiento preventivo y el tratamiento de dolencias, especialmente enfocado en personas mayores.



Como fruto de esta visión, durante el año 2024, la alta demanda de estos servicios ha llevado al centro a mejorar sus instalaciones y contar con kinesiólogos especializados en este tipo de atención. Actualmente, el centro experimenta una demanda creciente y constante. La creación y fortalecimiento de este espacio muestran el compromiso y el esfuerzo de nuestro Club por ofrecer un servicio integral a nuestros miembros. Se pone un énfasis significativo en la salud de nuestros socios, promoviendo una vida activa y saludable en todas las etapas de la vida, más allá del ámbito social y deportivo.

**7. ESCUELA DE FÚTBOL STGO. WANDERERS:**

La Escuela de Fútbol ha cumplido satisfactoriamente con la alianza con el Club Naval de Campo Las Salinas, proporcionando un entorno donde niños y jóvenes pueden desarrollar sus talentos y aprender valores de amistad, lealtad y espíritu deportivo.

**8. PISCINA**

La temporada de piscina fue exitosa, permitiendo a los socios y sus familias disfrutar de sus instalaciones bajo condiciones de seguridad, orden y limpieza, desde su apertura el 15 de diciembre hasta el 16 de marzo de 2025.

**9. MULTICANCHAS**

La explanada con canchas de futbolito, baloncesto y voleibol se ha convertido en un espacio de esparcimiento, especialmente para niños y jóvenes. También se utiliza para la escuela de voleibol y patinaje, ofreciendo un entorno ideal para la práctica de estas disciplinas.

**10. CABAÑAS**

Durante el verano de 2024 (enero y febrero), la totalidad de las cabañas en las sedes vacacionales fueron ocupadas. Este elevado nivel de demanda se vio incrementado por las mejoras realizadas en la infraestructura y la construcción de nuevas cabañas.

Es especialmente notable la renovación programada en La Herradura, donde se reformaron dos cabañas y se continuará con las mejoras en los próximos años. Estas renovaciones han elevado significativamente los estándares para nuestros socios que prefieren esta zona para descansar y reunirse con sus familias. También se puso reja en la piscina para cumplir los estándares de seguridad actuales.

**11. ESCUELA DE VERANO Y CLASES DE NATACIÓN**

Durante los meses de enero y febrero se realizó la escuela de verano, actividad para hijos, nietos e invitados de socios entre 6 y 12 años. La escuela de verano está enfocada a satisfacer la gran demanda existente por actividades deportivas y de recreación, siendo un producto muy bien valorado por los socios. Este año se realizaron 3 periodos con una asistencia de más de 300 niños distribuidos en tres periodos de 10 días cada uno. Además, ampliamos nuestra oferta al ofrecer la escuela durante dos semanas en formato de invierno, con una inscripción de más de 40 niños. Es esencial resaltar que esta iniciativa despierta un gran interés entre los socios, tanto padres como abuelos, ya que proporciona una opción divertida durante los meses en los que las opciones de entretenimiento infantil son limitadas debido a las condiciones climáticas de la zona central. En conjunto con la Escuela de Verano, organizamos cursos de iniciación a la natación para niños de 3 a 5 años, una actividad altamente demandada por los padres, que brinda a los alumnos las habilidades fundamentales para aprender a nadar.



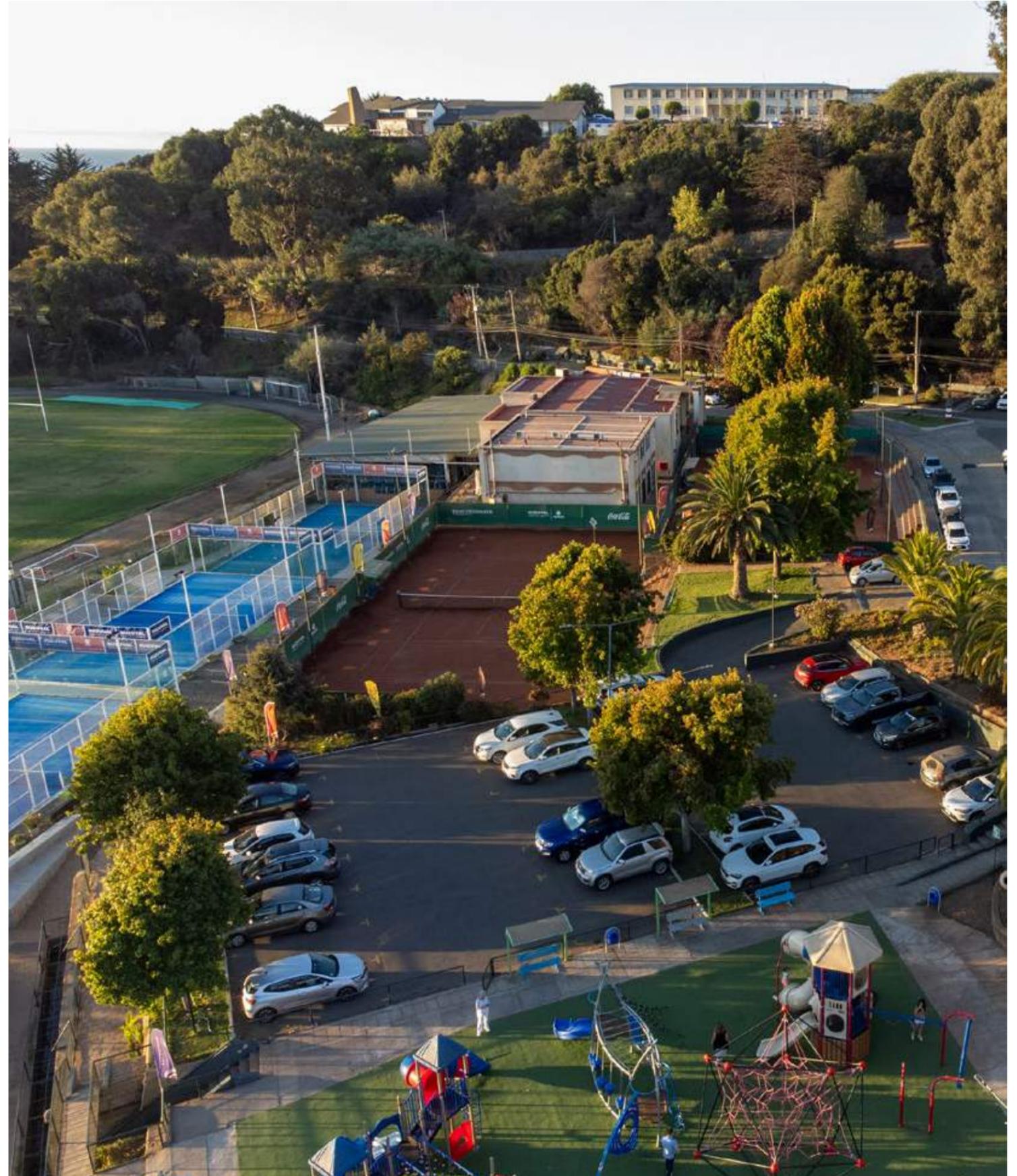
#### d. ÁMBITO INFRAESTRUCTURA

##### 1. SERVICIOS Y MANTENCIÓN

Durante el año 2024, se efectuó el plan de mantenimiento preventivo, enfocado en la conservación y operatividad óptima de las instalaciones.

Entre los trabajos destacados se incluyen:

- Provisión e instalación de caldera de calefacción para la casa club.
- Mantenimiento preventivo y correctivo de calderas de agua caliente del edificio de deportes.
- Construcción de Cowork etapa II.
- Poda y mantenimiento de altura de árboles peligrosos.
- Remodelación de oficinas administrativas y cambio de mobiliario.
- Renovación máquinas gimnasio.
- Instalación de sistema de audio y TV en el deck cantina bar.
- Certificación de gas según normativa SEC en diversas instalaciones.
- Mantenimiento eléctrico de altura y cambio de cruceta en tendido de media tensión.
- Limpieza del estero para evacuación de aguas lluvias.
- Mantenimiento de barnices y sellado de ventanas en la casa club.
- Mejoramiento de áreas verdes y jardines.
- Provisión e instalación de cocina y horno nuevos.
- Instalación de lámparas de emergencia en la Casa Club.
- Construcción de rampa de acceso para personas con discapacidad.
- Automatización de luminaria decorativa de la piscina.
- Remodelación cabañas C.R. La Herradura
- Cierre perimetral de la piscina de C.R. La Herradura
- Provisión e instalación de lavavajillas de capota.



## e. ÁMBITO EVENTOS

### 1. CIFRAS Y ESTADÍSTICAS

En el Área de Eventos del Club Naval de Campo durante el 2024 se realizaron diversas actividades:

- 62 eventos en Pérgola 1 (graduaciones, matrimonios, cenas, cócteles, almuerzos corporativos).
- 9 cenas institucionales en Pérgola 1.
- 409 eventos en salas de niños, Pérgola 2 y Bowling (cumpleaños infantiles, cócteles, fiestas adultas).
- 30 arriendos en Quincho Golf.
- 126 eventos en salón de Comedor 2 piso, Club House del Golf (matrimonios, reuniones, servicios de café, exposiciones, almuerzos, cenas de empresas).

Cabe destacar que la pérgola estuvo cerrada durante 45 días en junio y julio por trabajos de remodelación en el área de cocina, aumentando los eventos en meses posteriores.







## 2. EVENTOS ESPECIALES

Iniciamos el año 2024 con la fiesta "Miércoles de Verano edición Año Nuevo", ampliamente reconocida por su éxito. También se realizó la Cena y Fiesta de Año Nuevo en la Casa Club, diseñada para toda la familia de nuestros socios.

Durante el verano, continuamos con las tradicionales fiestas de "Miércoles de Verano". En la "Cantina Pub -Deck" se llevaron a cabo varios eventos, incluyendo transmisiones deportivas y celebraciones especiales como el Día de la Madre, Día del Padre y Cena bingo. La cena del 14 de febrero fue nuevamente todo un éxito.

Además, organizamos ferias "The Marketplace" o "Flea" siete veces durante el año, atrayendo a numerosos socios y amigos. La "Fiesta Criolla" en septiembre reunió a muchas familias, ofreciendo juegos tradicionales, comida típica y música en vivo. También celebramos la "Fiesta Sunset" para los guardiamarinas egresados, y el "Almuerzo Generacional de Celebración del 206 Aniversario de la Escuela Naval", destacado por su gastronomía y emotiva exposición.

Nuestro objetivo es continuar mejorando y brindando experiencias únicas a nuestros socios, manteniendo altos estándares de calidad que generan confianza y satisfacción.













**f. ÁMBITO COMUNICACIONAL**

En la era digital, la comunicación nos une, y en CNCS queremos que todos nuestros socios, sin importar la edad, se mantengan informados y conectados con la comunidad. Por eso, nuestros canales de difusión son esenciales para fortalecer el vínculo con cada uno de ustedes, permitiéndonos compartir novedades, eventos y toda la información relevante de manera ágil y directa.

Nuestras redes sociales, especialmente Instagram, ha crecido significativamente, consolidándose como nuestra plataforma oficial para mantenerse al día con la actualidad del club. A esto sumamos WhatsApp y nuestro sistema de email masivo, herramientas clave que garantizan una comunicación más fluida, accesible y cercana. Queremos que más socios, sus familias y amigos se sumen a nuestras plataformas, ampliando esta comunidad digital en constante evolución.

Además, nuestra plataforma web se ha convertido en nuestra tarjeta de presentación, un espacio fundamental para descubrir todo lo que ofrecemos, atraer nuevos visitantes y promocionar nuestras actividades. En el mundo digital actual, su importancia es innegable, ya que mejora la experiencia del usuario y refuerza nuestra presencia online.

Como Club, nos comprometemos constantemente a innovar y mejorar nuestra comunicación para llegar de manera más efectiva a todos los grupos etarios de nuestra comunidad. Cada vez más socios se suman al mundo digital de CNCS, conectándose, interactuando y participando activamente en este espacio que construimos juntos. Al mismo tiempo, seguimos pensando en quienes no son digitales, asegurándonos de que nuestra comunicación sea accesible y efectiva tanto en el mundo online como fuera de él.

¡No te quedes fuera! Únete a nuestros canales de comunicación y sé parte del CNCS digital.

@CLUBNAVALDECAMPOLASSALINAS



CLUBNAVALDECAMPOLASSALINAS



**g. RESPONSABILIDAD SOCIAL EMPRESARIAL**

A lo largo del año 2024, el Club ha colaborado con la Fundación Desafío para fomentar una comunidad inclusiva y accesible, ofreciendo oportunidades a personas con discapacidades.

Esta alianza ha fortalecido la inclusión laboral y social, reafirmando nuestro compromiso con la diversidad y la igualdad de oportunidades. Además, el Club coopera permanentemente con el Hogar de Niños Arturo Prat, brindando apoyo a niños en situación de vulnerabilidad, respaldándolos en su desarrollo personal y profesional.





# Estados FINANCIEROS

Estados financieros

#### IV. ESTADOS FINANCIEROS

### BALANCE GENERAL

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2023

CONCEPTO	2024	2023
<b>ACTIVOS</b>		
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>	\$	\$
EFFECTIVO CAJA	21.947.135	1.288.560
FONDOS FIJOS	5.250.000	5.470.500
BANCO CHILE	194.642.533	105.772.683
DEPOSITO A PLAZO BANCO. CHILE	1.580.065.155	1.531.740.000
FACTURAS VENTAS CLIENTES	27.458.018	18.262.049
DEUDORES REPARTICIONES Y EMPRESAS	2.263.653	3.011.669
DEUDORES TARJETAS DE CREDITO	29.277.216	50.338.529
DEUDORES CUOTAS SOCIALES	16.505.731	22.019.344
CTA. CTE. DEL PERSONAL	0	1.591.968
EXISTENCIAS MERCADERIAS	48.904.656	45.981.400
PAGOS PROVISIONALES MENSUALES	39.116.663	57.967.883
ANTICIPO A PROVEEDORES Y CONTRATISTAS	31.061.819	46.927.279
INTERESES DIFERIDOS CORTO PLAZO	148.217	903.189
INTERESES DIFERIDOS POR LEASING C.PLAZO	1.148.127	2.987.230
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>1.997.788.923</b>	<b>1.894.262.283</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		
INTERESES DIFERIDOS LARGO PLAZO	0	154.442
INTERESES DIFERIDOS POR LEASING L.PLAZO	308.657	1.517.969
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>308.657</b>	<b>1.672.411</b>
<b>ACTIVO FIJO Y MÓVIL</b>		
EDIFICIOS E INSTALACIONES	5.978.073.910	5.978.073.910
MENAJES, EQUIPOS Y VEHÍCULOS	1.084.014.455	1.114.105.883
ACTIVOS EN LEASING	47.357.825	47.357.825
<b>TOTAL ACTIVO FIJO BRUTO</b>	<b>7.109.446.190</b>	<b>7.139.537.618</b>
MENOS: DEPREC.EJERCICIO	-128.982.863	-130.135.063
DEPREC.EJERCICIO LEASING	-7.030.448	-4.430.856
DEPREC.ACUMULADA	-3.798.604.976	-3.698.561.341
DEPREC.ACUMUL. ACTIVOS LEASING	-8.557.978	-4.127.122
<b>TOTAL ACTIVO FIJO (NETO)</b>	<b>3.166.269.925</b>	<b>3.302.283.236</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>5.164.367.505</b>	<b>5.198.217.930</b>

Balance General año 2023 actualizado en un 4,2%

CONCEPTO	2024	2023
<b>PASIVOS</b>		
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>	\$	\$
PROVEEDORES (FACTURAS POR PAGAR)	261.256.928	224.695.324
OTROS PROVEEDORES Y ACREEDORES	11.553.687	14.936.648
HONORARIOS POR PAGAR	3.525.509	0
IMPUESTOS Y RETENCIONES	46.327.133	52.282.501
COTIZAC.PREVISIONALES Y DESC.TOS. VARIOS	37.508.967	36.891.367
PRESTAMO BANCO CHILE	12.934.999	23.105.604
OBLIGACIONES POR LEASING	7.913.370	16.184.033
INGRESOS ANTICIPADOS VENTAS Y SERVICIOS	381.841.226	423.415.023
PROVISION OBRAS DE INFRAESTRUCTURA	140.000.000	176.107.378
PROVISION DE INDEMNIZACIONES	20.000.000	41.680.000
PROVIS.OBLIGACIONES LABORALES Y SINDICALES	150.000.000	94.642.776
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>1.072.861.819</b>	<b>1.103.940.654</b>
<b>PASIVOS LARGO PLAZO</b>		
PRESTAMO BANCO CHILE	0	13.478.269
OBLIGACIONES POR LEASING L.PLAZO	4.557.834	12.994.984
<b>TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>4.557.834</b>	<b>26.473.253</b>
<b>PATRIMONIO Y RESERVAS</b>		
PATRIMONIO	2.583.503.849	2.550.143.532
RESERVA REVALORIZ. PATRIMONIO	1.484.300.173	1.484.300.173
SUPERÁVIT EJERCICIO	19.143.830	33.360.318
<b>TOTAL PATRIMONIO Y RESERVAS</b>	<b>4.086.947.852</b>	<b>4.067.804.023</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>5.164.367.505</b>	<b>5.198.217.930</b>

## ESTADO DE RESULTADOS

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2023

CONCEPTOS	2024		2023	
	\$		\$	
INGRESOS DE OPERACIÓN	6.116.440.107	100%	5.944.702.740	100%
GASTOS DE ADMINISTRACIÓN - COSTOS Y VENTAS	(5.714.688.761)	93,43%	(5.185.957.073)	87,24%
<b>RESULTADO DE OPERACIÓN</b>	<b>401.751.346</b>	<b>6,57%</b>	<b>758.745.667</b>	<b>12,76%</b>
INGRESOS NO OPERACIONALES	162.970.453		142.905.724	
GASTOS NO OPERACIONALES	(379.354.037)		(706.788.484)	
<b>RESULTADO NO OPERACIONAL</b>	<b>-216.383.584</b>	<b>-3,54</b>	<b>-563.882.760</b>	<b>-9,49</b>
<b>RESULTADO ANTES DEPREC. Y CORREC.MONET</b>	<b>185.367.762</b>	<b>3,0%</b>	<b>194.862.907</b>	<b>3,3%</b>
DEPRECIACIÓN ACTIVO FIJO	(136.013.311)		(134.565.919)	
CORRECCIÓN MONETARIA	(30.210.621)		(26.936.670)	
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>19.143.830</b>	<b>0,3%</b>	<b>33.360.318</b>	<b>0,6%</b>

Estado de Resultados 2023 actualizado en un 4,2%.

## ESTADO DE RESULTADOS CENTRO DE COSTO / GASTO AL 31 DE DICIEMBRE 2024 Y 2023.

CC	DIRECTORIO Y GERENCIA	INGRESOS	EGRESOS	RESULTADO 2024	RESULTADO 2023
10	DIRECTORIO	0	-6.155.529	-6.155.529	-4.160.587
11	GERENCIA	0	-156.565.117	-156.565.117	-150.668.257
14	SECRETARÍA SOCIOS	0	-26.228.926	-26.228.926	-21.603.409
24	OTROS INGRESOS	285.758.539	0	285.758.539	439.611.790
25	OTROS GASTOS	0	-775.219.089	-775.219.089	-871.304.304
26	OBRAS E INVERSIONES	0	-249.256.819	-249.256.819	-351.153.884
99	CUOTAS SOCIALES	2.004.314.465	0	2.004.314.465	1.981.358.991
<b>Total: Directorio y Gerencia</b>		<b>2.290.073.004</b>	<b>-1.213.425.480</b>	<b>1.076.647.524</b>	<b>1.022.080.340</b>

CC	GASTRONOMÍA Y EVENTOS	INGRESOS	EGRESOS	RESULTADO 2024	RESULTADO 2023
60	CAFET.TERRAZA-SNACK BOWL CLUB GOLF	891.368.258	-864.442.285	26.925.973	34.728.401
63	BAR SOCIOS - PUB LA CANTINA	299.982.809	-225.250.846	74.731.963	70.779.077
64	RESTAURANT	943.416.172	-928.257.640	15.158.532	48.978.605
68	EVENTOS	1.230.161.929	-971.605.086	258.556.843	162.308.470

**Total: Gastronomía y Eventos**      **3.364.929.168**      **-2.989.555.857**      **375.373.311**      **316.794.553**

CC	DEPORTES Y RECREACIÓN	INGRESOS	EGRESOS	RESULTADO 2024	RESULTADO 2023
12	GERENCIA OPERACIONES	0	-147.125.299	-147.125.299	-124.962.621
40	RAMA GOLF	66.173.663	-264.874.423	-198.700.760	-197.795.992
41	RAMA TENIS	36.066.540	-41.421.329	-5.354.789	-5.697.372
42	RAMA PISCINA	7.167.100	-19.460.385	-12.293.285	-20.584.369
43	RAMA BOWLING	41.452.787	-52.248.101	-10.795.314	-12.340.804
44	SAUNA - BRIDGE	2.729.000	-15.597.886	-12.868.886	-10.026.392
47	GIMNASIO	157.263.118	-112.202.027	45.061.091	36.701.986
48	ESTADIO	18.612.365	-30.038.387	-11.426.022	-8.948.060
46	PÁDEL	27.094.463	-14.382.867	12.711.596	40.904.176
49	ESCUELA DE VERANO	38.674.947	-29.000.827	9.674.120	8.042.460
80	CABAÑAS SEDE LA HERRADURA	143.233.539	-229.744.410	-86.510.871	-64.204.864
81	CABAÑAS SEDE OLMUE	26.445.504	-45.326.914	-18.881.410	-16.785.895
82	CABAÑAS SEDE PUYEHUE	59.495.362	-106.051.013	-46.555.651	-63.467.501

**Total: Deportes y Recreación**      **624.408.388**      **-1.107.473.868**      **-483.065.480**      **-439.165.248**

CC	ADMIN, MANTENCIÓN Y APOYO	INGRESOS	EGRESOS	RESULTADO 2024	RESULTADO 2023
15	DPTO.RECURSOS HUMANOS	0	-161.778.127	-161.778.127	-88.880.475
17	OBLIGACIONES LABORALES	0	-63.668.039	-63.668.039	-82.321.217
20	DPTO.FINANZAS	0	-146.302.689	-146.302.689	-166.897.260
21	DPTO.MANTENCIÓN Y REPARACIÓN	0	-300.405.344	-300.405.344	-264.209.743
22	DPTO.ABASTECIMIENTO	0	-161.057.999	-161.057.999	-153.902.888
23	DPTO.INFORMÁTICA	0	-21.169.672	-21.169.672	-19.539.241
27	SEGURIDAD PREVENCIÓN E HIGIENE	0	-95.429.655	-95.429.655	-90.598.503

**Total: Admin, Mantenimiento y Apoyo**      **0**      **-949.811.525**      **-1.498.314.066**      **-866.349.327**

RESUMEN	INGRESOS	EGRESOS	RESULTADO 2024	RESULTADO 2023
DIRECTORIO Y GERENCIA	2.290.073.004	-1.213.425.480	1.076.647.524	1.022.080.340
GASTRONOMÍA Y EVENTOS	3.364.929.168	-2.989.555.857	375.373.311	316.794.553
DEPORTES Y RECREACIÓN	624.408.388	-1.107.473.868	-483.065.480	-439.165.248
ADMIN-MANTENCIÓN Y APOYO	0	-949.811.525	-949.811.525	-866.349.327

**Total Club:**      **6.279.410.560**      **-6.260.266.730**      **19.143.830**      **33.360.318**

Valores Ejercicio 2023 Actualizados en un 4,2%

## ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO, DIRECTOS

POR EL AÑO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE 2024 y 31 DE DICIEMBRE 2023.

CONCEPTOS	DEL 01 ENERO AL 31 DIC. 2024	DEL 01 ENERO AL 31 DIC. 2023
<b>Flujo Originado Por Actividades de Operación</b>		
Recaudación de deudores por ventas	7.228.628.719	8.494.340.514
Ingresos financieros percibidos	92.183.287	140.853.905
Dividendos y otros repartos recibidos	0	0
Otros ingresos recibidos	35.680.442	45.110.135
Pago a proveedores y personal (menos)	-7.158.570.663	-7.716.932.457
Intereses pagados (menos)	-9.606.421	-9.848.334
Impuesto a la renta pagado (menos)	0	-33.531.911
Otros gastos pagados (menos)	-1.558.492	0
I.V.A. y otros similares pagados (menos)	-179.916.437	-115.683.985
<b>TOTAL FLUJOS OPERACIONALES</b>	<b>6.840.435</b>	<b>804.307.867</b>
<b>Flujo Originado por Actividades de Inversión</b>		
Ventas de activo fijo	0	3.241.662
Ventas de inversiones permanentes	0	0
Ventas de otras inversiones	0	0
Recaudación de préstamos documentados a empresas relacionadas	0	0
Recaudación de otros préstamos documentados a empresas relacionadas	0	0
Otros ingresos de inversión	13.919.567.799	5.387.732.871
Incorporación de activos fijos (menos)	0	0
Pago de intereses capitalizados (menos)	0	0
Inversiones permanentes (menos)	0	0
Inversiones de instrumentos financieros (menos)	-13.806.751.015	-6.105.538.337
Préstamos documentados a empresas relacionadas (menos)	0	0
Otros préstamos a empresas relacionadas (menos)	0	0
Otros desembolsos de inversión (menos)	0	0
<b>TOTAL FLUJOS DE INVERSIÓN</b>	<b>112.816.784</b>	<b>-714.563.804</b>

### Flujo originados por actividades de financiación

Colocación de acciones de pago	0	0
Obtención de préstamos	0	0
Obligaciones con el público	0	0
Préstamos documentados de empresas relacionadas	0	0
Obtención de otros préstamos de empresas relacionadas	0	0
Otras fuentes de financiamiento	0	0
Pago de dividendos (menos)	0	0
Repartos de capital (menos)	0	0
Pago de préstamos (menos)	-22.617.770	-23.673.374
Pago de obligaciones con el público (menos)	0	0
Pago de préstamos documentados de empresas relacionadas (menos)	0	0
Pago de otros préstamos de empresas relacionadas (menos)	0	0
Pago de gastos por emisión y colocación de acciones (menos)	0	0
Pago de gastos por emisión y colocación de obligaciones con el público (menos)	0	0
Otros desembolsos por financiamiento (menos)	0	0
<b>TOTAL FLUJOS DE FINANCIACIÓN</b>	<b>-22.617.770</b>	<b>-23.673.374</b>
<b>INCREMENTO NETO (DISMINUC.) EN EL EFECTIVO, ANTES DE LA INFLACIÓN</b>	<b>97.039.449</b>	<b>66.070.689</b>
<b>EFFECTOS DE LA INFLACIÓN SOBRE EL EFECTIVO DURANTE EL PERIODO</b>	<b>12.488.976</b>	<b>7.848.864</b>
<b>INCREMENTO (DISMINUC.) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>109.528.425</b>	<b>73.919.553</b>
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL PRINCIPIO DEL PERIODO</b>	<b>107.061.243</b>	<b>33.141.690</b>
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO</b>	<b>216.589.668</b>	<b>107.061.243</b>

Flujo efectivo año 2023 actualizado en 4,2%

## CUADRO RESUMEN COMPARATIVO DE ÍNDICES Y RAZONES FINANCIERAS

BALANCE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 31 DE DICIEMBRE 2023

RAZONES	2024	2023
<b>1. CAPITAL DE TRABAJO NETO</b>	M\$ 1.234.927	M\$ 1.102.752
Capacidad de solvencia de la empresa; es la diferencia positiva que resulta de restar al total del Activo Circulante, el Pasivo Exigible (deduciendo las provisiones no exigibles)		
<b>2. ÍNDICE O RAZÓN DE LIQUIDEZ</b>	2,62	2,39
Capacidad de la empresa para financiar cada peso de su Pasivo Circulante (deduciendo las provisiones no exigibles), con su Activo Circulante.		
<b>3. ÍNDICE DE RAZÓN ÁCIDA</b>	2,55	2,34
Similar al índice anterior, pero deduciendo del Activo Circulante todos los inventarios y representa la cantidad absoluta de respaldo que otorga el Activo por cada peso de su Pasivo contraído (deducidas las provisiones no exigibles).		

## ANÁLISIS VERTICAL POR GRUPOS PRINCIPALES

	2024	2023
<b>4. ACTIVO CORRIENTE</b>	38,68	36,44
ACTIVO NO CORRIENTE	0,01	0,03
ACTIVO FIJO	61,32	63,53
<b>ACTIVO TOTAL</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>5. PASIVO CIRCULANTE</b>	14,77	15,23
PROVISIONES CORRIENTES	6,00	6,01
PASIVO LARGO PLAZO	0,09	0,51
PATRIMONIO (CAPITAL Y RESERVAS)	79,14	78,25
<b>PASIVO TOTAL</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>6. INGRESOS DE OPERACIÓN</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
MARGEN DE OPERACIÓN	6,57	12,76
MARGEN NO OPERACIONAL	-3,54	-9,49
RESULTADO ANTES CORR.MONET.Y DEPREC.	3,03	3,28
SUPERÁVIT (DÉFICIT) LÍQUIDO	0,31	0,56

## NOTAS EXPLICATIVAS

A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 Y 2023.

### 1. RESUMEN DE CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

#### a. PERIODO CONTABLE

Los presentes Estados Financieros cubren los periodos comprendidos entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de los años 2024 y 2023.

#### b. BASE DE PREPARACIÓN

Los Estados Financieros han sido preparados en base a los principios de contabilidad generalmente aceptados emitidos por el Colegio de Contadores de Chile A.G.

#### c. BASE DE PRESENTACIÓN

Los Estados Financieros del ejercicio anterior, como asimismo los montos contenidos en sus notas explicativas, han sido actualizados extracontablemente para efectos comparativos, utilizando la variación del Índice de Precios al Consumidor que fue de un 4,2%

#### d. CORRECCIÓN MONETARIA

Los Estados Financieros han sido ajustados para reconocer los efectos de la variación en el poder adquisitivo de la moneda ocurrida en el ejercicio. Para estos efectos, se han aplicado las disposiciones vigentes que establecen que los activos y pasivos no monetarios al cierre del ejercicio 2024 y el patrimonio inicial, deben actualizarse con efecto en resultados. El índice aplicado fue el I.P.C. publicado por el Instituto Nacional de Estadísticas, que experimentó una variación de un 4,2% para el ejercicio 2024.

#### e. BASES DE CONVERSIÓN

Al cierre de cada ejercicio, los activos y pasivos en moneda extranjera y unidades de fomento han sido expresados en moneda corriente de acuerdo con las siguientes paridades:

	2024	2023
Unidad de Fomento	38.416,69	36.789,36
Dólar (observado)	992,12	884,59

#### f. DEPÓSITOS A PLAZO

Bajo este nombre se registran las inversiones en depósitos a plazo valorizados a su valor actualizado al cierre del ejercicio (DAP tomados en UF); al 31 de diciembre 2024 se mantenían vigentes dos depósitos a plazo (UF), y uno tomado a plazo fijo en (\$) reconociendo la ganancia al vencimiento del DAP.

#### g. ACTIVO FIJO

Los bienes del Activo Fijo se presentan a su valor de adquisición más las revalorizaciones legales acumuladas al 31 de diciembre de 2024 conforme a las normas del SII.

**h. EFECTIVO Y EFECTIVO EQUIVALENTE**

Para efectos de la preparación de los Estados de Flujo de Efectivo, el Club ha considerado como efectivo y efectivo equivalente los saldos de Caja y Banco bajo el método directo.

**i. DEPRECIACIONES**

Las depreciaciones han sido calculadas, al igual que en ejercicios anteriores, según el método lineal y conforme a la vida útil estimada a los bienes según SII.

**j. IMPUESTO A LA RENTA**

El Club reconoce sus obligaciones tributarias sobre la base de la Renta Líquida Imponible, determinada según las normas establecidas en la Ley de Impuestos a la Renta. El cargo del impuesto a la renta, se contabiliza al momento del pago.

**k. INGRESOS DE OPERACIÓN**

Los ingresos de operación se registran y contabilizan conforme a los ingresos percibidos y devengados por todas las actividades del Club. Además, se contabiliza al cierre del ejercicio, el ingreso devengado por concepto de deuda de cuotas sociales al 31 diciembre 2024.

**2. CAMBIOS CONTABLES**

No hay cambios contables en el presente ejercicio.

**3. EFECTIVO Y BANCO**

La composición del efectivo al 31 de diciembre de 2024 es la siguiente:

	2024	2023
<b>CAJA Y FONDO FIJO:</b>		
Saldo Efectivo	\$ 21.947.135	
Fondos Fijo	\$ 5.250.000	\$ 6.759.060
Banco A.Edwards / Chile:		
Saldo Cta.Cte. 24-78-632312 Cta. N° 1	\$ 137.963	
Saldo Cta.Cte. 24-74-961611 Cta. N° 2	\$ 193.631.753	
Saldo Cta.Cte. 24-00003-05 Cta. N° 3	\$ 526.696	
Saldo Cta. Cte. 27-78-791555 Cta. N° 4	\$ 346.121	\$ 105.772.683
	\$ 194.642.533	
<b>TOTALES</b>	<b>\$ 221.839.668</b>	<b>\$ 112.531.743</b>

**4. DEPOSITO A PLAZO**

	2024	2023
Depósitos a plazo renta fija (\$) y U.F.	\$ 1.580.065.155	\$ 1.531.740.000

**5. DEUDORES POR VENTAS**

Los saldos netos de este rubro se distribuyen como sigue:

	2024	2023
Cientes – ventas con facturas	\$ 27.458.018	\$ 18.262.049
Deudores reparticiones y empresas	\$ 2.263.653	\$ 3.011.669
Deudores tarjetas de Crédito	\$ 29.277.216	\$ 50.338.529
<b>TOTALES</b>	<b>\$ 58.998.887</b>	<b>\$ 71.612.247</b>

**6. DEUDORES POR CUOTAS SOCIALES**

El detalle es el siguiente:

	2024	2023
Deudores cuotas sociales – Cica Capredena	3.111.752	6.440.198
Deudores cuotas pago Directo - Banco	\$ 13.393.979	\$ 15.579.146
<b>TOTALES</b>	<b>\$ 16.505.731</b>	<b>\$ 22.019.344</b>

**7. OTRAS CUENTAS POR COBRAR**

El detalle es el siguiente:

	2024	2023
Cuenta corriente personal	\$ 0	\$ 1.591.968

### 8. EXISTENCIAS

Los saldos de existencias de mercaderías y materias primas se presentan va-lorizados al costo de reposición al 31 de diciembre 2024:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Existencias materias primas	\$ 48.904.656	\$ 45.981.400

### 9. I.V.A. CREDITO FISCAL Y PAGOS PROVISIONALES MENSUALES

Al 31 de diciembre 2024, el detalle es el siguiente:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Pagos provisionales mensuales	\$ 39.116.663	\$ 57.967.883

### 10. GASTOS PAGADOS POR ANTICIPADO Y ANTICIPO A PROVEEDORES

El saldo de esta cuenta está conformado por lo siguiente

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Anticipos a proveedores	\$ 31.061.819	\$ 46.927.279

### 11. INTERESES DIFERIDOS PRESTAMOS BANCARIOS

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
<b>CORTO PLAZO</b>		
Banco Chile	\$ 148.217	\$ 903.189
<b>TOTALES</b>	<b>\$ 148.217</b>	<b>\$ 903.189</b>
<b>LARGO PLAZO</b>		
Banco Chile	\$ 0	\$ 154.442
<b>TOTALES</b>	<b>\$ 0</b>	<b>\$ 154.442</b>

### 12. INTERESES DIFERIDOS POR LEASING BANCO CHILE

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Corto Plazo	\$ 1.148.127	\$ 2.987.230
Largo Plazo	\$ 308.657	\$ 1.517.969

### 13. ACTIVO FIJO

La composición de los activos fijos y su depreciación, se detallan a continuación:

Valor Activos Fijos (Actualizados)	Depreciación del Ejercicio	Depreciación Acum. Anterior (Actualizada)	Valor Neto 2024	Valor Neto 2023
\$7.062.088.365	\$ (128.982.863)	\$ (3.798.604.976)	\$ 3.134.500.526	\$ 3.263.483.389
<b>TOTALES</b>			<b>\$ 3.134.500.526</b>	<b>\$ 3.263.483.389</b>

**Activos en Leasing: El detalle del saldo de los activos adquiridos por leasing al Banco Chile, es el siguiente:**

Activo Actualizado	Depreciación del Ejercicio	Depreciación Acumulada	Valor Neto 2024	Valor Neto 2023
\$ 47.357.825	\$ (7.030.448)	\$ (8.557.978)	<b>\$ 31.769.399</b>	<b>\$38.799.847</b>

### 14. PROVEEDORES Y ACREEDORES

Este rubro está conformado por lo siguiente:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Facturas por Pagar (Proveed Exist. Bod Central)	\$ 124.211.532	\$ 123.714.619
Facturas por Pagar (Proveedores Operaciones y Administración Central)	\$ 137.045.396	\$ 100.980.705
Otros Proveedores y acreedores (Propinas por pagar)	\$ 11.553.687	\$ 14.936.648
	<b>272.810.615</b>	<b>239.631.972</b>

### 15. HONORARIOS POR PAGAR

Honorarios líquidos por prestación de servicios

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
	\$ 3.525.509	0

## 16. IMPUESTOS Y RETENCIONES

El detalle de los impuestos y retenciones es el siguiente:

	2024	2023
Retención Impto. único trabajadores	\$ 1.551.473	\$ 2.176.014
P.P.M por pagar (Diciembre 2024)	\$ 5.168.719	\$ 5.719.910
IVA Débito Fiscal	\$ 36.415.530	\$ 39.631.043
Mayor retención impto. solicitada	\$ 121.000	\$ 126.082
Retención honorarios	\$ 2.167.283	\$ 3.590.613
Retención préstamo estatal trabajadores	\$ 903.128	\$ 1.038.839
<b>TOTALES</b>	<b>\$ 46.327.133</b>	<b>\$ 52.282.501</b>

## 17. COTIZACIONES PREVISIONALES Y DESCUENTOS VARIOS.

El detalle de las cotizaciones previsionales al 31 de diciembre de 2024, a pagar en el mes de enero 2025 es el siguiente:

	2024	2023
Isapres - I.P.S.	\$ 4.532.538	\$ 3.616.381
A.F.P.	\$ 20.742.220	\$ 20.235.731
Instituto Seguridad del Trabajo	\$ 2.132.645	\$ 2.089.416
Caja Compensación los Andes	\$ 9.524.544	\$ 10.431.240
Retenciones varias	\$ 577.020	\$ 518.599
<b>TOTALES</b>	<b>\$ 37.508.967</b>	<b>\$ 36.891.367</b>

## 18. OBLIGACIONES CON BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS A CORTO Y LARGO

El detalle de las obligaciones con Bancos e Instituciones financieras de corto y largo plazo es la siguiente, la cual se presenta con sus intereses diferidos al cierre del Balance:

<b>CORTO PLAZO</b>		<b>2024</b>	<b>2023</b>
Préstamo Banco Chile	\$	12.934.999	\$ 23.105.604
Obligaciones por Leasing Banco Chile	\$	7.913.370	\$ 16.184.033
<b>TOTALES</b>	<b>\$</b>	<b>20.848.369</b>	<b>\$ 39.289.637</b>
<b>LARGO PLAZO</b>		<b>2024</b>	<b>2023</b>
Préstamo Banco Chile	\$	0	\$ 13.478.269
Obligaciones por leasing Banco Chile	\$	4.557.834	\$ 12.994.984
<b>TOTALES</b>	<b>\$</b>	<b>4.557.834</b>	<b>\$ 26.473.253</b>

## 19. INGRESOS ANTICIPADOS VENTAS Y SERVICIOS

Al 31 de diciembre de 2024 se han percibido por este concepto, los siguientes anticipos por reservas para el año 2025:

	2024	2023
Ventas restauración y eventos	\$ 165.216.529	\$ 206.298.436
Arriendo instalaciones Escuela Verano etc.	\$ 72.522.691	\$ 71.669.280
Arriendo cabañas	\$ 144.102.006	\$ 145.447.307
<b>TOTALES</b>	<b>\$ 381.841.226</b>	<b>\$ 423.415.023</b>

## 20. PROVISIONES

Al 31 de diciembre de 2024, el Club ha contabilizado las siguientes provisiones:

	2024	2023
Provisión obras de infraestructura	\$ 140.000.000	\$ 176.107.378
Provisión pago de indemnizaciones laborales	\$ 20.000.000	\$ 41.680.000
Provisión obligaciones laborales y sindicales	\$ 150.000.000	\$ 94.642.776
<b>TOTALES</b>	<b>\$ 310.000.000</b>	<b>\$ 312.430.154</b>

## 21. PATRIMONIO SOCIAL Y RESERVAS

El movimiento de las cuentas patrimoniales durante el ejercicio fue el siguiente:

Cuentas	Saldo 01.01.2024	Rev.Cap. Propio	Distribuc. Superávit Acumulad.	Superávit (Déficit) Ejercicio	Saldo al 31.12.2024	Saldo al 31.12.2023
Patrimonio Social	\$ 2.447.354.637	102.788.894	33.360.318	0	2.583.503.849	2.550.143.532
Res. Reval Patrimonio	\$ 1.424.472.335	59.827.838	0	0	1.484.300.173	1.484.300.173
Superávit Ejercicio	\$ 32.015.660	1.344.658	(33.360.318)	19.143.830	19.143.830	33.360.318
<b>TOTALES</b>	<b>\$ 3.903.842.632</b>	<b>163.961.390</b>	<b>0</b>	<b>19.143.830</b>	<b>4.086.947.852</b>	<b>4.067.804.023</b>

**22. CORRECCIÓN MONETARIA**

Como resultado de la aplicación de la corrección monetaria, se originó un abono (cargo) neto a resultados según siguiente detalle:

	<u>2024</u>	<u>2023</u>
Correc. Monet. Patrimonio y Reservas	\$ (163.961.390)	\$ (184.783.682)
Correc. Monet. Activo Fijo y P.P.M	\$ 133.750.769	\$ 157.847.012
<b>(Cargo) abono neto a resultados</b>	<b>\$ (30.210.621)</b>	<b>\$ (26.936.670)</b>

**23. SEGUROS**

Se encuentra vigente Póliza de Seguros contra incendio, terremoto y riesgos adicionales, tomada en la Compañía de Seguros FID, que cubre los edificios y contenidos del Club. El monto total asegurado asciende a U.F 203.528.

**Juan E. Videla Naranjo**

Contador General

**Jaime Rojas Pimentel**

Gerente General

**Luis Ojeda Burgos**

Inspector de Cuentas

**Juan P. González Grau**

Inspector de Cuentas

**Raúl Zamorano Goñi**

Presidente

**Klaus Allimant Cancino**

Inspector de Cuentas

Viña del Mar, Marzo 2025.

**INFORME DE LOS SEÑORES INSPECTORES DE CUENTAS**

Certificamos haber revisado el Balance General del Club Naval de Campo Las Salinas, habiendo encontrado conforme los saldos al 31 de diciembre 2024.

# INFORME DE AUDITORES INDEPENDIENTES

página 1

  
www.bakertilly.cl  
Santiago  
Padre Mariano 272,  
of. 602, Providencia  
Tel: +56-2-23679450

**INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES**

**A los señores Presidente y Directores  
Club Naval de Campo las Salinas  
1/2**

**Opinión**

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros adjuntos de **Club Naval de Campo las Salinas**, que comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2024 y 2023 y los correspondientes estados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros.

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de **Club Naval de Campo las Salinas** al 31 de diciembre de 2024 y 2023 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con las normas descritas en nota 2 a los estados financieros.

**Bases para la opinión**

Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo a tales normas se describen, posteriormente, en los párrafos bajo la sección "Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros" del presente informe. De acuerdo a los requerimientos éticos pertinentes para nuestra auditoría de los estados financieros se nos requiere ser independientes de **Club Naval de Campo las Salinas** y cumplir con las demás responsabilidades éticas de acuerdo a tales requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

**Énfasis en un asunto - Base de contabilización**

Los estados financieros son preparados sobre la base de lo que describe la base de contabilización. Ver la Nota 2 a los estados financieros, que es una base de contabilización distinta a las Normas Internacionales de Información Financiera. Nuestra opinión no se modifica con respecto a este asunto.

**Responsabilidad de la Administración por los estados financieros**

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con la base de contabilización descrita en la Nota 2. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

Al preparar los estados financieros, la Administración es requerida que evalúe si existen hechos o circunstancias, que considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de **Club Naval de Campo las Salinas** para continuar como una empresa en marcha durante al menos los doce meses posteriores al final del período informado, sin limitarse únicamente a ese período.

**Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros**

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable que los estados financieros, como un todo, están exentos de representaciones incorrectas significativas, debido a fraude o error, y para emitir un informe del auditor que incluya nuestra opinión. Una seguridad razonable es un alto, pero no absoluto, nivel de seguridad y, por lo tanto, no garantiza que una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detectará una representación incorrecta significativa cuando ésta exista.

AUDITORÍA · CONSULTORÍA · ASESORÍAS TRIBUTARIAS

Baker Tilly Chile trading as Baker Tilly is a member of the global network of Baker Tilly International Ltd., the members of which are separate and independent legal entities.

página 2

  
www.bakertilly.cl

**A los señores Presidente y Directores  
Club Naval de Campo las Salinas  
2/2**

El riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a fraude es mayor que el riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a un error, ya que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, ocultamiento, representaciones inadecuadas o hacer caso omiso de los controles por parte de la Administración. Una representación incorrecta se considera significativa si, individualmente, o en su sumatoria, estas podrían influir el juicio que un usuario razonable realiza a base de estos estados financieros.

Como parte de una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, nosotros:

- Ejercemos nuestro juicio profesional y mantuvimos nuestro escepticismo profesional durante toda la auditoría.
- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros, ya sea, debido a fraude o error, diseñamos y realizamos procedimientos de auditoría en respuesta a tales riesgos. Tales procedimientos incluyen el examen, a base de pruebas, de la evidencia con respecto a los montos y revelaciones en los estados financieros.
- Obtenemos un entendimiento del control interno pertinente para una auditoría con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que fueran apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de **Club Naval de Campo las Salinas**. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión.
- Evaluamos lo apropiado que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como evaluamos lo apropiado de la presentación general de los estados financieros.
- Concluimos si a nuestro juicio existen hechos o circunstancias, que considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de **Club Naval de Campo las Salinas** para continuar como una empresa en marcha por un período de tiempo razonable.

Se nos requiere comunicar a los responsables del Gobierno Corporativo, entre otros asuntos, la oportunidad y el alcance planificados de la auditoría, y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo, cualquier deficiencia significativa y debilidad importante del control interno que identificamos durante nuestra auditoría.

  
**CLAUDIO SILVA MORALES** **BAKER TILLY CHILE LTDA.**

Viña del Mar, 28 de abril de 2025.

Baker Tilly Chile trading as Baker Tilly is a member of the global network of Baker Tilly International Ltd., the members of which are separate and independent legal entities.

AUDITORÍA · CONSULTORÍA · ASESORÍAS TRIBUTARIAS

Baker Tilly Chile trading as Baker Tilly is a member of the global network of Baker Tilly International Ltd., the members of which are separate and independent legal entities.

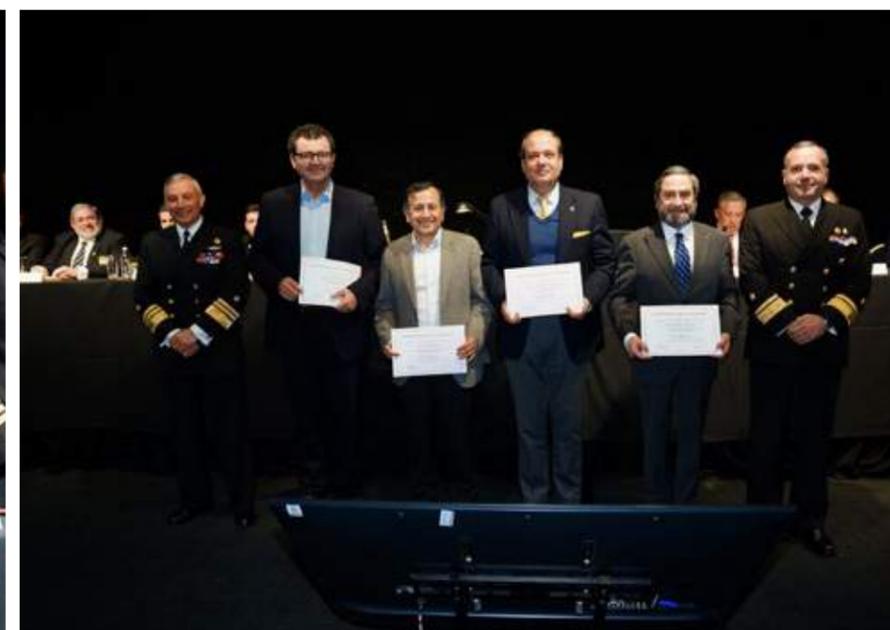
INFORME DE AUDITORES INDEPENDIENTES

INFORME DE AUDITORES INDEPENDIENTES



# Acta Asamblea General Ordinaria de Socios

*asamblea general*



## ACTA DE ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS N° 91/2024

En la sede del Club Naval de Campo "Las Salinas" a las 18:30 horas del viernes 12 de julio del año 2024, con una asistencia de 207 socios controlados, se efectuó en segunda citación, la Asamblea General Ordinaria de Socios N° 91/2024.

Para este efecto, se enviaron citaciones a los correos electrónicos registrados de cada socio y se publicó en la página web del club; asimismo, se publicó en el diario El Mercurio de Valparaíso el miércoles 3 de julio de 2024. A su vez, se envió mensaje naval para conocimiento de los socios en servicio activo de la Armada. En todos estos medios comunicacionales se cita a esta Asamblea General Ordinaria en primera citación a las 18:00 horas del viernes 12 de julio del año 2024 y en segunda citación a las 18:30 horas del mismo día.

### a. APERTURA

#### 1. Primera Citación

A las 18:00 horas y en el nombre de Dios, se abrió la sesión para dar inicio a la Asamblea General Ordinaria de Socios del Club Naval de Campo "Las Salinas" año 2024 para tratar las materias establecidas en el artículo N° 18 de los Estatutos. Hasta el momento se encuentran en audiencia 30 socios.

Consecuentemente, por falta de asistencia y en conformidad a lo establecido en el artículo N° 22 de los Estatutos, se declara suspendida la asamblea y se convoca a la segunda citación, que se efectuará hoy viernes 12 de julio, a las 18:30 horas.

**Se cierra la sesión.**

#### 2. Segunda Citación

El señor Presidente del Club Naval de Campo "Las Salinas", Vicealmirante don Raúl Zamorano Goñi, procede a la apertura de la Asamblea General Ordinaria de Socios, correspondiente al ejercicio del año 2023.

En el nombre de Dios se abre esta Asamblea General Ordinaria de Socios del Club Naval de Campo "Las Salinas" año 2024, que por falta de quórum en el llamado anterior, de acuerdo al art. 22 de los estatutos del club, se efectúa en segunda convocatoria, con la asistencia esta vez de los socios en audiencia. Hasta este momento se encuentran presentes 207 socios.

Se solicita a todos los presentes un minuto de silencio por todos los socios fallecidos en este último año.

A continuación, el Señor Presidente expresa: "Sean mis primeras palabras, a nombre del directorio del Club Naval de Campo "Las Salinas", para entregarles un caluroso saludo, darles la bienvenida y agradecer la presencia de los señores socios en esta Asamblea General, en la que se dará cuenta del ejercicio operacional y financiero del club para el año 2023, según lo establece el art. 18 de los estatutos.

Se hace presente a la audiencia que, la forma de establecer las mayorías se materializará tomando en cuenta el número de socios que existen al momento de la votación, cantidad que puede ir variando a medida que transcurre el presente evento.

Se da lectura al temario de la asamblea:

1. Aprobación del Directorio para el año 2024.
2. Aprobación de las Actas de las asambleas ordinaria y extraordinaria del año anterior.
3. Cuenta del señor Presidente. Memoria y Estado Financiero 2023.
4. Aprobación de las cuotas sociales 2024 - 2025.
5. Elección de 3 inspectores de cuentas.
6. Elección de 3 socios presentes para firmar el acta.
7. Nombramiento de socios honorarios.

El señor Presidente informa que hoy serán nombrados socios honorarios un total de 62 socios activos y 1 socio contribuyente. A su vez, recuerda que al término de la asamblea habrá un cóctel en este mismo salón.

### DESARROLLO DE LA ASAMBLEA

#### I. APROBACIÓN DEL DIRECTORIO PARA EL AÑO 2024.

Como es de conocimiento de los asistentes, el directorio del Club Naval de Campo "Las Salinas", está compuesto por 11 directores, 1 Presidente, 7 Oficiales socios en servicio activo y 3 socios activos en condición de retiro representantes de ASOFAR. Este Directorio anualmente sufre modificaciones por razones del servicio, por lo que es fundamental tener la aprobación de esta asamblea al nuevo Directorio, antes de abordar cualquier otro tema o materia en particular.

Permítanme presentar a los directores para el año 2024, para posteriormente solicitar su aprobación por parte de esta asamblea:

Comenzando por el suscrito, soy el Vicealmirante Raúl Zamorano Goñi Rut. 09528122-2 y asumí la presidencia del Directorio del club en noviembre del año 2022.

En el cargo de Vicepresidente asumió sus funciones el Contralmirante José Miguel Hernández Jacir Rut 10329972-1. Como representantes de la Asociación de Oficiales de la Armada en Retiro - ASOFAR A.G., se mantienen los siguientes oficiales, que asumieron sus funciones a contar del 1 de julio de 2023:

**Capitán de Navío Gabriel Ramos Vilches Rut. 07470979-6**

**Capitán de Navío IM Leslie Kelly Gaete Rut. 07899141-0**

**Capitán de Navío AB Fernando Palma Trujillo Rut. 08074086-7**

Además de los directores nombrados, nos apoyan en las funciones del directorio los siguientes Oficiales:

**Capitán de Navío Andrés Howard Moller Rut. 12844966-3**, quien no se encuentra presente por razones del servicio.

**Capitán de Navío AB Jorge Vidal Berrocal Rut. 12378643-2**

**Capitán de Navío Rafael Letelier Widow Rut. 12796418-1**

**Capitán de Navío Francisco Laymuns Heilmaier Rut. 08815547-5**

**Capitán de Navío IM Enrique Aguilera Soto Rut. 10987907-K**

**Capitán de Navío José Ignacio Alviña Sánchez Rut. 14376554-7**

**Asesor legal: CN JT Pablo Wilson Alcalde**

Presentados la totalidad de los integrantes del Directorio 2024, se solicita a los distinguidos socios votar a mano alzada por la aprobación de sus miembros.

**ACUERDO: Aprobado por mayoría absoluta por la Asamblea.**

Se da por finalizada la Aprobación del Directorio 2024.

Integran el equipo de trabajo del directorio, en calidad de capitanes de las ramas deportivas, los siguientes socios:

<b>CAPITÁN DE GOLF</b>	CA. IM MARCO AMIGO JIMÉNEZ
<b>CAPITÁN DE TENIS</b>	CN. IM JAIME TORRES ÁLVAREZ
<b>CAPITÁN DE BRIDGE</b>	CN. MARCELO ARCIL GREVE
<b>CAPITÁN DE BOWLING</b>	CF. ROBERTO CAMPOS PONCE DE LEÓN
<b>CAPITÁN DE PÁDEL</b>	CN. OM IM OCTAVIO RODRÍGUEZ MOSCOSO

Destacamos también la presencia en esta reunión del señor notario don Francisco Javier Fuenzalida Rodríguez, quien actúa como ministro de fe de la asamblea y a quien agradecemos su asistencia y cooperación.

Finalmente, nos acompaña el Gerente General del club, el Señor Jaime Rojas Pimentel.

A todos ellos, asesor legal del directorio, capitanes de ramas deportivas, gerente general y al Sr. Notario, se les agradece su compromiso y espíritu de colaboración permanente.

El directorio 2024 recientemente aprobado, desea agradecer a los siguientes integrantes del directorio 2023.

**Contraalmirante César Delgado Bofill.**

**Capitán de Navío Sergio Gómez Weber.**

**Capitán de Navío Alfonso Muñoz Fuentes.**

**Capitán de Navío Gonzalo Brito Sánchez.**

Para quienes a nombre de los socios y del Directorio hago un público y merecido reconocimiento por su leal apoyo y compromiso con el club. Todos ellos han hecho su mayor esfuerzo por aportar ideas y sugerencias en cada una de las reuniones de Directorio, para mejorar las prestaciones a nuestros socios y sus familias.

Se informa a la audiencia que en aquellos temas incluidos en la tabla y que deben ser aprobados, se dará la palabra a los socios que requieran alguna aclaración en ayuda a su decisión.

Además, se hace presente que, en el correo de la gerencia, email: gerencia@cncs.cl todos los socios pueden hacer llegar al directorio las consultas, sugerencias, reclamos u observaciones de hechos puntuales que no son de conocimiento de la asamblea y no están incluidos en la tabla. Estas observaciones serán tratadas en la próxima reunión ordinaria de directorio, donde se tomarán las medidas que corresponda y se dará respuesta escrita a quien haya planteado su inquietud.

## **II. APROBACIÓN ACTAS DE LAS ASAMBLEAS ORDINARIA Y EXTRAORDINARIA ANTERIOR.**

El Señor Presidente informa que corresponde ahora la lectura de un resumen de las actas de asambleas desarrolladas en el año 2023.

Cede la palabra al Director Secretario, quien hará una breve síntesis de las actas mencionadas.

(Director Secretario da a conocer a los socios un breve resumen de las actas de las asambleas desarrolladas en el año 2023).

Se solicita a la asamblea votar a mano alzada por la aprobación del Acta de la Asamblea Ordinaria y del Acta de la Asamblea Extraordinaria del año 2023.

**ACUERDO: Aprobada ambas actas por la mayoría absoluta de la Asamblea.**

### III. CUENTA DEL PRESIDENTE DEL CLUB Y APROBACIÓN DE LA MEMORIA Y BALANCE CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2023.

Estimados Socios:

Al cumplirse un año y medio desde que asumí la presidencia del Directorio, quiero dirigirme a esta asamblea general para para compartir un breve resumen de los principales hitos y logros de nuestro club durante el año 2023. Ante todo, quiero expresar mi profundo agradecimiento por el compromiso, paciencia y comprensión demostrados por cada uno de nuestros socios. Han sido fundamentales durante este período de transformaciones y mejoras, en el cual nos hemos enfrentado a diversos desafíos, incluyendo importantes proyectos de mantenimiento y desarrollo, necesarios para optimizar nuestras instalaciones y servicios.

Con los complejos años de la pandemia ya definitivamente en la estela, el club se ha abocado a consolidar su situación financiera y a mantener y mejorar los estándares de servicio a los que estamos acostumbrados. De esta forma, el año 2023 fue un período de implementación de interesantes proyectos y mejoras en nuestro club, así como de adecuación de las instalaciones y servicios existentes a las nuevas demandas de nuestros socios. A continuación, pasaré a mencionar los principales hitos del año 2023, que dan cuenta del trabajo mancomunado de nuestro directorio, de la gerencia general, de nuestros trabajadores y, en forma muy especial, de nuestros socios.

Con respecto a nuestra oferta gastronómica, durante el año, se introdujeron nuevos platos en el menú de los comedores, acompañados por diferentes formatos de servicio, tales como cenas temáticas, de maridaje y menús especiales. Durante el verano, el comedor extendió su horario de cena los jueves, viernes y sábados, adaptándose a la demanda en otros días. Asimismo, atendiendo las sugerencias de los socios, se eliminó el sistema de reservas de mesas para las cenas de los fines de semana.

Por otra parte, se mantuvo la organización de cenas y almuerzos especiales para fechas como año nuevo, día de los enamorados, día de la madre y día del padre, ajustando el servicio para cada ocasión, todo lo cual ha tenido mucha aceptación por parte de los socios y sus familiares.

En la terraza ampliada del bar, los jueves y viernes se ofrece música con un DJ, creando un ambiente confortable con la instalación de cortinas laterales. Además, se amplió la oferta gastronómica con nuevos cócteles y tablas, mientras que la cantina, ahora con un deck techado y protegido del frío, ha diversificado también la oferta de entretenimiento para los socios. Este espacio alberga música, DJ, baile, stand-up comedy y transmisiones deportivas, así como celebraciones de cumpleaños, eventos de socios y de reparticiones navales, con muy buenos resultados.

En relación a las instalaciones del club, la reciente pandemia nos dejó una serie de experiencias con respecto a cambios en la forma en que las personas trabajan, destacando el trabajo remoto, el aumento del emprendimiento y el uso de nuevas plataformas para videoconferencias, entre otros.

Conscientes de estos cambios y anticipándose a las nuevas demandas de servicios que surgieron como resultado, nuestro club decidió integrar nuevas ofertas que facilitarían estas actividades, inaugurando así en septiembre pasado nuestra área de COWORK, aprovechando instalaciones que se encontraban disponibles.

Desde su apertura, este espacio ha brindado beneficios directos a una cantidad significativa de socios, superando incluso nuestras expectativas iniciales. Su diseño se inspiró en la experiencia de otros espacios de cowork en la región, permitiéndonos incorporar las lecciones aprendidas en dichos proyectos. Además, se prestó especial atención a la elección del mobiliario y al diseño del espacio, garantizando no solo altos estándares de calidad, sino también comodidad y funcionalidad para quienes lo utilizan. En base a estas experiencias, actualmente nos encontramos ampliando el COWORK, el que tendrá disponible en el corto plazo nuevas instalaciones que incluirán salas de reuniones y un auditorio con capacidad para 40 personas, plenamente equipado con tecnología multimedia de última generación.

Desde la perspectiva de la administración financiera y contable del club, y buscando la mayor eficiencia operativa a lo largo del año 2023, la administración se dedicó a redefinir los niveles de inventario óptimos de acuerdo con el crecimiento de la demanda de servicios, logrando este objetivo a través de una supervisión meticulosa de las adquisiciones y un monitoreo constante de los costos. Esta atención rigurosa aseguró que las operaciones se mantuvieran dentro del presupuesto asignado, sin comprometer la calidad de los servicios proporcionados. La estrategia proactiva de control de costos implementada permitió mantener una política de precios para nuestros socios, que no se vio afectada mayormente por las alzas en el costo de las materias primas a lo largo del año 2023, como tampoco por los continuos quiebres de stock de las empresas proveedoras.

Durante el transcurso del año 2023, el club adoptó medidas para mejorar la gestión de sus operaciones, centrándose especialmente en el control y la conciliación de las ventas diarias con los inventarios correspondientes. Esta iniciativa se implementó con el objetivo de garantizar una gestión más eficiente de los recursos y reducir posibles pérdidas derivadas de discrepancias entre las ventas registradas y los productos disponibles en stock.

En cuanto a la dirección financiera del club, se implementó una gestión prudente y eficaz de los recursos y gastos, lo que resultó fundamental para garantizar la solidez económica y la continua provisión de servicios de alta calidad a nuestros socios. Afortunadamente, el club experimentó un año de operaciones estables, exento de las incertidumbres y limitaciones previas asociadas con la pandemia, lo que nos permitió evitar interrupciones que pudieran afectar negativamente nuestros ingresos. Se prestó especial atención al manejo de las cuotas sociales, asegurando así una fuente de ingresos fiable y duradera. Además, se ha destacado la importancia de cumplir puntualmente los compromisos financieros con nuestros acreedores, garantizando así un suministro oportuno de las materias primas necesarias y accediendo a descuentos como clientes que cumplen responsablemente con sus obligaciones financieras.

El club ha asegurado un sólido capital de trabajo y ha fortalecido significativamente sus índices de liquidez y apalancamiento financiero, los que no solo reflejan una gestión financiera sólida y prudente, sino que también proporcionan una base para afrontar los desafíos financieros y económicos que puedan surgir en el panorama global. Al mantener una salud financiera robusta, el club está mejor preparado para resistir las fluctuaciones del mercado y para asegurar la continuidad de sus operaciones sin comprometer la calidad de los servicios ofrecidos a sus socios.

Por otra parte, la implementación de controles internos efectivos no solo previene riesgos financieros y operativos, sino que también fortalece la toma de decisiones y la integridad organizacional. En el contexto del crecimiento continuo del club, un buen sistema de control interno se convierte en una ventaja competitiva, transformando desafíos en oportunidades de mejora.



En el área de eventos, el control interno preventivo adquiere importancia al asegurar el cumplimiento de las actividades planificadas, identificar riesgos y costos asociados, y garantizar la cobranza oportuna para el club, evitando posibles moras en los ingresos. La implementación de controles permite detectar y abordar errores de manera efectiva, proporcionando soluciones que garantizan la calidad del servicio y generan confianza entre todas las partes involucradas.

En relación con la protección de la información documentada sobre las transacciones comerciales y financieras del club, se han implementado medidas exhaustivas para garantizar la seguridad y la integridad de los datos. Esto se logra mediante el cumplimiento de políticas diseñadas para respaldar las bases de datos en forma interna, de acuerdo con estándares rigurosos, con el fin de asegurar la continuidad de las operaciones frente a posibles amenazas cibernéticas. Además, el club ha optado por servicios de data center externos, lo que proporciona una capa adicional de seguridad y redundancia en la protección de los datos almacenados.

Junto a estas medidas, se han establecido y se revisan de manera constante diversas barreras de seguridad, como cortafuegos, sistemas de detección de intrusos y otras medidas de protección. Estas salvaguardas tienen como objetivo prevenir la filtración de información confidencial o el secuestro de bases de datos por parte de ciber delincuentes u otras amenazas.

Estas acciones demuestran el compromiso del club con la seguridad de la información y la protección de los activos comerciales y financieros, asegurando la continuidad de las operaciones y la confianza de los socios frente a las crecientes amenazas cibernéticas.

En el ámbito de los recursos humanos, la participación de los trabajadores del club en las actividades destinadas a nuestros socios es de suma importancia. Por ende, la gerencia se ha comprometido a cumplir con los Contratos Colectivos de Trabajo establecidos con las dos organizaciones sindicales existentes, proporcionando información relevante y buscando soluciones colaborativas para abordar cualquier problema que pueda surgir.

La gestión del club ha continuado evolucionando para satisfacer las necesidades tanto de los socios como de sus colaboradores. Se han mejorado los canales de comunicación y el trabajo en equipo para asegurar la calidad requerida por nuestros socios en los servicios ofrecidos. Asimismo, se han llevado a cabo mejoras en la infraestructura de las áreas de descanso y aseo de los trabajadores.

Al 31 de diciembre de 2023, el club contaba con un total de 125 trabajadores, muchos de ellos con largas trayectorias dedicadas al club y sus socios, lo que da cuenta de la lealtad y afecto recíproco construidos a través del tiempo.

En el área deportiva, el club se ha preocupado de entregar el mejor estándar posible de servicio a sus socios, proveyendo instalaciones e instancias para la práctica de distintos deportes en un ambiente de amistad y camaradería. Paso a continuación a describir brevemente las principales actividades realizadas en las distintas ramas deportivas:

En la rama de bowling se mantuvo una constante atención en la infraestructura y las instalaciones, con un enfoque en el mantenimiento preventivo y correctivo para garantizar un óptimo funcionamiento y conservación del material. Aunque se enfrentaron dificultades para obtener apoyo técnico especializado y repuestos, principalmente importados desde Estados Unidos, se logró mantener un excelente nivel operativo.

Con respecto al golf, debo señalar en primer lugar que nuestro club ha atravesado tiempos difíciles en los últimos años. En el año 2020, debido a la pandemia, la autoridad sanitaria de la época nos prohibió, de manera permanente y fiscalizada por la Inspección del Trabajo, citar o permitir el ingreso de trabajadores propios o externos para llevar a cabo labores de mantenimiento, por considerarnos una empresa no esencial. Esto causó graves daños a nuestra infraestructura y áreas verdes, incluyendo la proliferación descontrolada de conejos por todo el club y sus alrededores. La situación requirió un enorme esfuerzo humano y financiero para recuperar gradualmente los estándares de estas instalaciones, que se vieron severamente afectadas.

Después de la pandemia nos enfrentamos a un nuevo desafío: una crisis hídrica sin precedentes, que comenzó a sentirse con mayor fuerza a mediados de 2022. En respuesta, el Directorio decidió buscar e invertir en un nuevo pozo para paliar de alguna forma la falta de agua para riego. La escasez de lluvias en 2023 impactó severamente nuestras áreas verdes y redujo el caudal de los tres pozos, elevando los niveles de salinidad del agua a rangos inadecuados para la siembra y riego. Esta situación ha causado un significativo deterioro en las salidas, fairways y greens de nuestra cancha de golf.

Para abordar esta crítica situación, durante el año 2023 el Directorio decidió invertir 70 millones de pesos en la instalación de una planta de tratamiento de aguas, la cual comenzó a operar en el primer trimestre del año actual. Esta medida tiene como objetivo mitigar en parte el problema y asegurar cierta disponibilidad de agua, especialmente para el riego de la cancha de golf. Afortunadamente, las lluvias del mes pasado han permitido un moderado incremento en los caudales de los pozos y han mejorado la calidad del agua, pero es poco probable que esta situación favorable se mantenga a futuro.

Entendemos las preocupaciones de nuestros socios golfistas. Sin embargo, es importante destacar que hemos implementado medidas concretas para hacer frente a esta delicada situación. En la actualidad, contamos con personal propio y externo dedicado de manera permanente a la ejecución de un plan integral de recuperación de la cancha, con el objetivo de revertir los efectos adversos provocados por la escasez de agua y la salinidad.



Cabe destacar que el presente año se ha integrado en forma directa la capitanía de la rama a la administración de la cancha, aportando sugerencias para un mejor funcionamiento y mantenimiento, y participando activamente en la evaluación de los avances del plan en ejecución.

Adicionalmente, se contrataron durante un año los servicios del Sr. Randell Thompson, experto en canchas de golf, a recomendación de nuestros golfistas. Este especialista capacitó a nuestra agrónoma y compartió su vasta experiencia en la preparación y mantenimiento de canchas de golf. Con respecto a la cancha de práctica, se procedió al cambio del administrador y mantenedor, incluyendo ahora no solo las responsabilidades inherentes al sector de práctica, sino que también se le ha autorizado establecer una tienda especializada para la reparación de palos de golf.

Estos esfuerzos reflejan nuestro compromiso con la sostenibilidad ambiental y con la calidad de las instalaciones que deseamos ofrecer a nuestros socios.

En la rama de tenis se llevó a cabo el plan anual de actividades para el año 2023, sin contratiempos. Se destacó la remodelación del frontón de tenis, recibiendo amplio reconocimiento por parte de los socios tenistas, quienes lo utilizan como lugar de práctica y calentamiento.

Con respecto al pádel, sus espacios se consolidaron como puntos de encuentro para miembros y sus familiares, fomentando así la actividad física. Durante el año, se organizaron competencias y clínicas por parte de la rama, contando además con la presencia de una instructora que atrajo a un considerable número de estudiantes. No obstante las mejoras realizadas en el área de pádel, el auge de este deporte a nivel regional ha provocado un aumento de la oferta de instalaciones y organizaciones para su práctica, lo que ha causado un éxodo de algunos de nuestros jugadores hacia otros clubes dedicados exclusivamente a la práctica de pádel. Por ello, en conjunto con la rama respectiva, hemos trabajado en el diseño de estrategias de flexibilización e incentivo para el uso de nuestras instalaciones, e instamos a nuestros socios padelistas a que utilicen nuestras canchas e inviten a sus círculos de deportistas a practicar este atractivo deporte en el club.

El gimnasio opera de forma ininterrumpida, desde el lunes hasta el domingo, abriendo sus puertas en días laborables a las 06:30 de la mañana, momento en el que se registra una gran afluencia de socios y visitantes que buscan ejercitarse antes de comenzar su jornada laboral. En un esfuerzo continuo por mejorar, el gimnasio ha renovado su equipamiento, incluyendo las pesas, y ha experimentado un notable aumento en las inscripciones para una variedad de clases como cycling, cardiobox, zumba, meditación y baile, entre otras. Estas actividades han resultado ser un éxito, con una demanda constante por parte de nuestros socios y sus familiares directos.

Con respecto al centro kinesiológico, desde su lanzamiento fue concebido para satisfacer una necesidad crucial entre nuestros socios deportistas: la capacidad de recibir tratamiento para sus lesiones. Además, y quizás aún más significativo, se logró contar con un lugar provisto de profesionales altamente especializados en entrenamiento preventivo y tratamiento de lesiones y dolores que afectan principalmente a las personas de la tercera edad.

Como resultado de esta visión, durante el año 2023 la alta demanda de estos servicios llevó a que el centro no solo haya ampliado su equipamiento, sino que también se haya dotado con dos kinesiólogos. Hoy en día, el centro kinesiológico experimenta una demanda constante y en aumento, lo que destaca la importancia de la salud de nuestros socios, y refuerza el compromiso del club para promover una vida activa y saludable en todas las etapas de la vida.

Por último, la última temporada de piscina se destacó por proporcionar a los socios y sus familias un espacio ideal para disfrutar de las calurosas tardes de verano. Fue especialmente gratificante para los niños, muchos de los cuales aprendieron a nadar durante este período. El complejo ofreció un excelente ambiente, donde la seguridad, el orden y la limpieza fueron aspectos fundamentales que garantizaron una estancia placentera y sin preocupaciones. Esta temporada, que abarcó desde el 15 de diciembre de 2023 hasta el 31 de marzo de 2024, se extendió en una hora el horario de funcionamiento de la piscina, en un esfuerzo por entregar un mejor servicio y atender los requerimientos de nuestros socios.

En otro ámbito relacionado, la Escuela de Fútbol Santiago Wanderers ha mantenido con éxito la alianza con el club, lo que ha permitido que niños y jóvenes desarrollen sus habilidades futbolísticas en un entorno donde prevalecen la camaradería y el aprendizaje. En este espacio, se promueven valores fundamentales como la amistad, la lealtad, el compromiso y el espíritu deportivo, esenciales para el desarrollo integral de los participantes.

Por otra parte, la escuela de verano demostró que sigue siendo una opción de alta demanda para nuestros socios, con la participación entusiasta de más de 300 niños distribuidos en tres períodos de 10 días cada uno. Durante la realización de este entretenido programa, los niños se sumergen en una variedad de talleres deportivos y artísticos, caracterizándose cada una de estas actividades por el trabajo en equipo y la amistad. En conjunto con la escuela de verano se organizaron cursos de iniciación a la natación para niños de 3 a 5 años, actividad que brinda a los alumnos las habilidades fundamentales para aprender a nadar.

Visto el gran éxito de la escuela de verano, ampliamos nuestra oferta al ofrecer la escuela durante dos semanas en formato de invierno, con una inscripción de más de 40 niños. Esta iniciativa de invierno despertó un gran interés entre los socios, tanto padres como abuelos, ya que proporciona una opción divertida durante el período de vacaciones de

invierno de los colegios, en donde las opciones de entretenimiento infantil son limitadas debido a las condiciones climáticas de la zona central.

Pasando ahora al área de cabañas, durante el periodo estival de 2023 la ocupación de las sedes vacacionales alcanzó casi el 100%. Este alto nivel de demanda se vio impulsado por las mejoras realizadas en la infraestructura de las sedes y la construcción de nuevas cabañas.

Durante el transcurso del año se realizaron los trabajos de renovación de mobiliario y reparaciones planificado, entre los que vale destacar especialmente la renovación completa de todas las cabañas en el complejo de Olmué, así como la actualización de su equipamiento. Estas mejoras han elevado considerablemente los estándares ofrecidos a nuestros socios que prefieren esta zona para su descanso y encuentros familiares.

En el ámbito de infraestructura y mantenimiento, se priorizó la implementación de programas de conservación destinados a garantizar respuestas ágiles a las necesidades planteadas y a promover la eficiencia operativa en todas las áreas del club.

El año 2023 llevamos a cabo con éxito nuestro programa de mantenimiento preventivo, el que fue diseñado con el objetivo principal de optimizar y preservar tanto los equipos como la infraestructura. Nuestra dedicación al mantenimiento preventivo va más allá de conservar nuestras instalaciones en óptimas condiciones y garantizar su máxima funcionalidad, sino que también se trata de priorizar la seguridad y comodidad de nuestros socios.

De esta forma, durante el período podemos destacar los siguientes hitos:

- Renovación de las cabañas 5 y 6 del centro recreativo de Olmué, completando el plan de modernización de la totalidad de las instalaciones de esa sede.
- Construcción de la primera fase del COWORK
- Mantenimiento general de las graderías del estadio.
- Poda de árboles con peligro de caída.
- Remodelación general de los baños de socios de la Casa Club
- Remodelación de las oficinas administrativas y cambio de mobiliario.
- Remodelación del Frontón de tenis.
- Planta de tratamiento de aguas de riego con una capacidad de proceso de 60 metros cúbicos por día, lo que permite satisfacer parcialmente la demanda de riego de las canchas de golf y fútbol.
- Cambio y normalización de circuitos eléctricos.
- Mantenimiento general al sistema de calefacción de la casa club
- Mantenimiento y recuperación de equipos de refrigeración de la cocina.
- Limpieza y preparación del canal perimetral del club para evitar anegamientos.
- Renovación de los camarines del personal.

En el área de eventos, durante el 2023 se realizaron una serie de actividades que incluyeron un total de 64 eventos en la pérgola 1, entre graduaciones, matrimonios, cenas, cocteles, y almuerzos corporativos, entre otros; 280 cumpleaños infantiles, almuerzos y cócteles en la sala de niños, la pérgola 2 y el bowling; 25 eventos en el quincho del golf, y 117 eventos en el salón de Comedor del segundo piso y club House del Golf, los que incluyeron

almuerzos, matrimonios, cócteles, reuniones, onces y exposiciones, entre otros.

Además de los eventos particulares ya mencionados, el club organizó una serie de eventos especiales, que comenzaron con la ya tradicional celebración del año nuevo, que incluyó una cena con fiesta, además de un evento en el parque dirigido especialmente al segmento juvenil de nuestros socios, a los hijos de socios y a sus invitados. La buena música, la ornamentación y la distribución de los espacios, junto con las medidas de control de acceso y los dispositivos de seguridad adoptados, fueron los atributos más destacados y reconocidos por los asistentes, generando un excelente ambiente y calidad en las actividades.

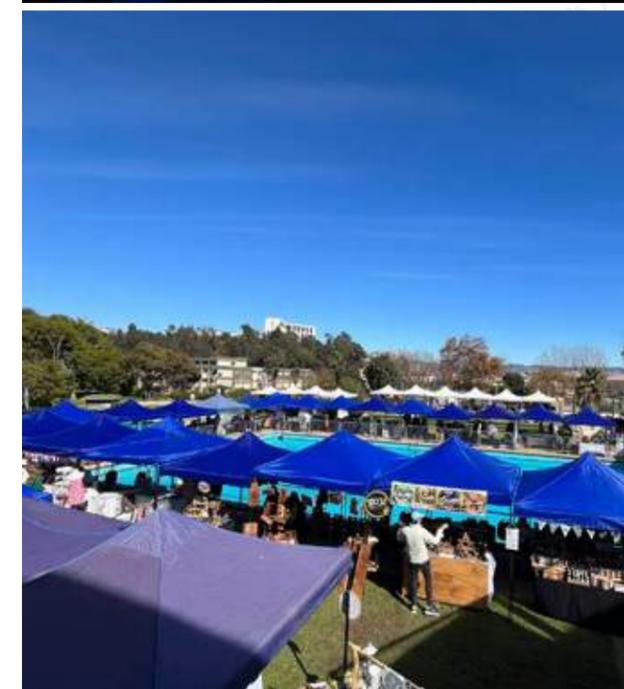
A lo largo del verano, continuamos con nuestra ya arraigada tradición de los "miércoles de verano", ofreciendo un espacio donde nuestros socios, familiares y amigos más cercanos pudieron disfrutar de música, comida y entretenimiento de primera calidad.

Además, durante el año, se realizaron 4 ferias tipo "marketplace" o "flea", que como es habitual, reunieron a una gran cantidad de socios y amigos.

Asimismo, se llevó a cabo una "fiesta criolla" en el mes de septiembre, la cual atrajo a un gran número de socios y familiares. Este evento ofreció diversas actividades, como juegos tradicionales, comida típica y música folclórica, todo enmarcado en la celebración de nuestras fiestas patrias. Finalmente, se organizó la fiesta para los brigadieres de la Escuela Naval que estaban próximos a su egreso, la cual se llevó a cabo al aire libre en un ambiente relajado e informal.

En definitiva, la producción de eventos del club ha tenido como principal objetivo entregar un alto nivel de calidad en todas las actividades, con el fin de generar confianza y satisfacción en nuestros socios.

Pasando ahora al área de comunicaciones y publicidad, las redes sociales han jugado un papel fundamental al permitirnos alcanzar un amplio número de socios y público de manera efectiva. En el caso de nuestra comunidad, mantener a nuestros socios informados es prioritario, y las redes sociales se han convertido en nuestros canales oficiales para lograrlo. Estos medios nos proporcionan una conexión inmediata, lo cual resulta clave para difundir la información necesaria a nuestros socios, amigos y familias. Además de las redes sociales, hemos implementado herramientas de mensajería como WhatsApp Business y sistemas de email masivo, que potencian nuestra capacidad de comunicación instantánea y confiable. Estas plataformas no solo nos permiten difundir información de manera rápida y organizada, sino que también nos brindan la posibilidad de automatizar respuestas y gestionar eficientemente los mensajes entrantes.



Algo a destacar es la reciente renovación de nuestra página web, que representa un hito significativo en nuestra estrategia de comunicación. Ahora, nuestra página web no solo aplica como una unidad básica informativa, sino que también actúa como una tarjeta de presentación que ofrece detalles sobre las diversas áreas de nuestro club y los servicios que ofrece. Esta actualización y optimización han sido esenciales para mantener una presencia online para nuestra audiencia. Gracias a esta renovación, hemos logrado mejorar significativamente la experiencia del usuario y fortalecer nuestra comunicación de manera más efectiva. Esto se ha logrado mediante la optimización de nuestra estrategia de contenido, con el objetivo de aumentar el tráfico al sitio web, mejorar nuestro posicionamiento online y aumentar nuestra visibilidad entre los miembros del club.

En el ámbito de la responsabilidad social empresarial, el club mantuvo una alianza estratégica con la Fundación Desafío, dedicada a promover una comunidad más inclusiva y accesible, brindando valiosas oportunidades a personas con discapacidades. La misión de la Fundación consiste en servir como un puente entre el sector empresarial y estas personas, facilitando su participación en una amplia gama de actividades que fomentan el aprendizaje, el desarrollo personal y el crecimiento conjunto.

Esta colaboración continua ha permitido fortalecer significativamente la inclusión laboral y social de personas con discapacidades, reafirmando nuestro firme compromiso con la igualdad de oportunidades.

Asimismo, el club mantiene una alianza de cooperación permanente con el Hogar de Niños Arturo Prat, una institución centenaria cuya misión es brindar apoyo a niños en situación de vulnerabilidad, ofreciéndoles el afecto y el respaldo necesarios para su reintegración en la sociedad y su desarrollo personal y profesional, proporcionándoles oportunidades para adquirir una carrera u oficio.

Estamos conscientes que siempre existe oportunidad de mejora en todos nuestros procesos, por lo que estamos en una permanente revisión para perfeccionarnos y así poder brindar el mejor servicio a nuestros socios y sus familias. Todos debemos ser parte de esta mejora continua, razón por la cual este año decidimos asociarnos con la empresa IPSOS para realizar una encuesta a nuestros socios, dirigida a orientar las decisiones estratégicas de proyección de nuestro club hacia el mediano y largo plazo. El análisis de los resultados de esa encuesta está aún en elaboración; sin embargo, estamos en condiciones de presentar hoy algunas conclusiones preliminares, que dan cuenta de la visión de nuestros socios hacia su club. Es importante notar que la encuesta recogió la opinión de una muestra significativa de socios, de todas las condiciones (activos, contribuyentes, honorarios), de todas las edades y de todas las áreas geográficas donde viven y trabajan nuestros socios.

A continuación, describo brevemente estos resultados preliminares, que nos dan un primer indicio de hacia dónde quieren los socios que vaya nuestro club:

En primer lugar, destaco que la encuesta tuvo una muy buena respuesta por parte de los socios, con un total de 1.510 respuestas de acuerdo a la distribución etaria que se muestra en pantalla.

Como resultado general de la encuesta, observamos que un 70% de los socios que contestaron tienen una percepción positiva o muy positiva del club, un 21% tiene una opinión neutra y sólo un 9% tiene una apreciación negativa. En términos técnicos, el nivel de satisfacción con el club se mide como la diferencia entre los socios satisfechos con los insatisfechos, lo que da un porcentaje de 61%. Sin embargo, en el sector etario más antiguo ese porcentaje baja al 41%, por lo que tenemos un desafío importante para entregar un mejor servicio a ese segmento de socios.

Como fortalezas podemos destacar la identificación y sentido de pertenencia de los socios con el club, con un 90% que afirma que mantendrá o aumentará su concurrencia, mientras que también se destacan la ubicación, la infraestructura y el entorno.

Por otra parte, podemos observar que los principales desafíos están en las áreas de gastronomía, deportes y juegos infantiles. En el ámbito de los proyectos y la infraestructura, las mejoras más demandadas por nuestros socios son la ampliación del bar, buscar alternativas para temperar la piscina y ampliar la cafetería.

El análisis completo de la encuesta va a estar a disposición de los socios a través de nuestra secretaria; mientras tanto, les puedo asegurar que las observaciones recogidas, tanto positivas como negativas, van a ser un valioso insumo para las decisiones que se implementen en todos los niveles de administración del club.

Finalmente, termino estas palabras invitándolos a seguir confiando en el directorio del Club Naval de Campo las Salinas, a participar en nuestro club aportando con ideas, iniciativas o simplemente utilizando nuestros servicios e instalaciones, y a mantener esa camaradería y amistad naval, basadas a su vez en sólidos principios y valores permanentes, que nos han distinguido siempre y que es tan importante hoy en día conservar.

Muchas gracias.



**BALANCE ANUAL DEL EJERCICIO**

El Director Secretario indica que, en cumplimiento a lo establecido en los estatutos, corresponde ahora dar a conocer el Balance Anual del Ejercicio 2023, el cual se encuentra íntegramente en la Memoria Anual, publicada en la página web del club.

Este Balance ha sido revisado por la comisión revisora de cuentas, conformada por los Socios Señores:

- CN Pablo Fernández Santander
- CN Hernán Torres Orhanovic
- CF AB Francisco Uribe Aranda

Además, al igual que el año anterior, se ha llevado a cabo una auditoría externa del balance del año 2023, para lo que el Directorio del Club Naval de Campo Las Salinas contrató los servicios de la consultora Bakertilly, quien actuó como auditor externo. La contratación de esta auditoría refuerza el compromiso del club con las mejores prácticas de gobernanza y transparencia, y sus resultados entregan información confiable y verificable sobre la situación financiera del club, lo que contribuye a generar confianza y certidumbre entre los socios.

A continuación, el director de finanzas CN Ab. Jorge Vidal Berrocal expondrá el balance del ejercicio 2023.

Buenas tardes estimados socios, por razones de proyección, puede que los informes que serán expuestos a continuación no se aprecien claramente. El detalle figura en la memoria anual 2023, la cual se encuentra publicada en nuestro sitio web.

A continuación, se expondrá la situación financiera y presupuestaria del club del período 2023 comparada con el año 2022. También, se indicarán las conclusiones de las revisiones efectuadas, tanto por los inspectores de cuentas, como también por nuestros auditores externos.

Este análisis, se basa en los principales objetivos financieros que tiene el club, como también, las decisiones financieras adoptadas por el Directorio y la Gerencia General, las cuales, en forma resumida son las decisiones de operación, financiamiento, inversión y utilización de las utilidades.

**Objetivos y decisiones financieras**

- Económicos:**
  - ❖ Maximizar las utilidades.
  - ❖ Maximizar la rentabilidad sobre las inversiones
  - ❖ Maximizar eficiencias: ingreso / gasto, inversiones
  - ❖ Minimizar costos: operacionales, administrativos
- Comerciales:**
  - ❖ Maximizar las ventas
  - ❖ Ser líder en sus segmentos
  - ❖ Aumentar la participación
- Crecimiento:**
  - ❖ Maximizar crecimientos en activos, patrimonio
- Otros:**
  - ❖ "Sobrevivir"
  - ❖ Sustentabilidad
  - ❖ Responsabilidad social
  - ❖ Beneficios a la sociedad
  - ❖ Motivación; satisfacción del personal, de los clientes
  - ❖ Ambiente de trabajo
- De Inversión:**
  - Corto plazo:** (objetivo de liquidez)
  - Largo plazo:** (rentabilidad)
  - Monto total a invertir, su composición y crecimiento a futuro.
- De Financiamiento:**
  - Espontáneo
  - Deuda financiera (CP y LP)
  - Capital propio
- De utilidades:**
  - ¿reversión? ¿gasto?
- Directivas:**
  - Decisiones estratégicas, operativas y financieras.

Durante el año 2023, el club operó en forma normal sus áreas deportivas, cabañas y servicios de atención a nuestros socios (cafetería, comedores, bar y eventos), lo cual hizo aumentar los ingresos de operación en un 19% con respecto al año anterior.

En términos del resultado del ejercicio 2023, se puede apreciar que se generó una utilidad acumulada de alrededor de 32 millones de pesos, equivalente al 0,6% de los ingresos de operación. Cabe hacer presente, que los resultados positivos del período fueron reinvertidos durante el año, en proyectos de infraestructura y trabajos de mejoramiento de áreas.

Bajo el enfoque de costos, para el año 2023, el club aumentó en un 3,44%, los costos directos y los gastos de administración y ventas, en relación a los ingresos generados. Este aumento se produjo principalmente por el alza de precios de las materias primas y cumplimiento de los acuerdos tomados con los sindicatos durante el proceso de negociación colectiva del año 2022. Cabe destacar que el alza de los costos, no superó el IPC acumulado del 3,9%, para el año 2023.

<b>ESTADO DE RESULTADOS</b>				
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre 2023 y 2022				
CONCEPTOS	2023		2022	
	\$		\$	
INGRESOS DE OPERACIÓN	5.705.089.002	100%	4.794.018.273	100%
GASTOS DE ADMINISTRACION - COSTOS Y VENTAS	(4.976.926.174)	87,24%	(4.015.014.730)	83,8%
<b>RESULTADO DE OPERACIÓN</b>	<b>728.162.828</b>	<b>12,76%</b>	<b>779.003.543</b>	<b>16,2%</b>
INGRESOS NO OPERACIONALES	137.145.609		142.148.791	
GASTOS NO OPERACIONALES	(678.299.889)		(668.780.365)	
<b>RESULTADO NO OPERACIONAL</b>	<b>-541.154.280</b>		<b>-526.631.574</b>	
<b>RESULTADO ANTES DEPREC. Y CORREC. MONET</b>	<b>187.008.548</b>	<b>3,3%</b>	<b>252.371.969</b>	<b>5,3%</b>
DEPRECIACION ACTIVO FIJO	(129.141.957)		(175.169.328)	
CORRECCION MONETARIA	(25.850.931)		(45.729.665)	
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>32.015.660</b>	<b>0,6%</b>	<b>31.472.976</b>	<b>0,7%</b>

Estado de Resultados 2022 actualizado en un 4,8%.

El estado de situación financiera consolidado o balance, muestra una buena relación entre las fuentes (pasivo + patrimonio) y sus usos (activos totales), reflejando una buena capacidad financiera para cumplir con los compromisos de corto y largo plazo. Los activos corrientes aumentaron en un 35% con respecto al período anterior y de los pasivos corrientes, un 20% corresponde a deuda espontánea no financiera y un 38% a ingresos anticipados.

BALANCE GENERAL					
Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022					
CONCEPTO	2023	2022	CONCEPTO	2023	2022
<b>ACTIVOS</b>			<b>PASIVOS</b>		
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>	\$	\$	<b>PASIVOS CORRIENTES</b>	\$	\$
EFFECTIVO CAJA	1.236.622	1.786.429	PROVEEDORES (FACTURAS POR PAGAR)	215.638.504	200.948.053
FONDOS FIJOS	5.258.000	5.082.800	OTROS PROVEEDORES Y ACREEDORES	14.334.595	10.869.275
BANCO CHILE	101.589.293	32.978.821	IMPUESTOS Y REERENCIONES	50.175.145	35.341.170
CHIEQUES A FECHA	0	546.952	COTIZACIONES PROFESIONALES Y DEDUCIBLES VARIOS	35.404.383	32.210.576
DEPOSITO A PLAZO BANCO CHILE	1.478.000.000	979.254.255	PRESTAMO BANCO CHILE	22.174.284	23.238.659
FACTURAS VENTAS CLIENTES	17.525.959	124.057.559	OBLIGACIONES POR LEASING	15.531.792	4.421.634
DEUDORES REPARTICIONES Y EMPRESAS	2.899.277	3.984.297	INGRESOS ANTICIPADOS VENTAS Y SERVICIOS	466.348.391	365.761.975
DEUDORES TARJETAS DE CREDITO	48.309.529	24.284.563	PROVISION OBRAS DE INFRAESTRUCTURA	169.009.000	0
DEUDORES CUOTAS SOCIALES	31.131.808	23.658.186	PROVISION DE INDEMNIZACIONES	40.000.000	0
CTA. CTE. DEL PERSONAL	1.527.800	4.448.169	PROVISION FONDOS RESERVAS E IMPREVISTOS	0	39.824.000
EXISTENCIAS MERCADERIAS Y ENVASES	44.128.023	46.681.690	PROVIS.OBLIGACIONES LABORALES Y SINDICALES	90.828.000	0
PAGOS PROVISIONALES MENSUALES	55.631.366	72.454.256			
ANTICIPO A PROVEEDORES Y CONTRATISTAS	45.035.776	27.165.925			
INTERESSES DEBERIDOS CORTO PLAZO	866.784	1.676.222			
INTERESSES DEBERIDOS POR LEASING C.PLAZO	2.866.823	518.526			
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>1.817.918.060</b>	<b>1.358.418.478</b>	<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>	<b>1.659.444.886</b>	<b>711.915.333</b>

ACTIVOS NO CORRIENTES		PASIVOS LARGO PLAZO			
INTERESSES DEBERIDOS LARGO PLAZO	148.217	1.061.721	PRESTAMO BANCO CHILE	12.934.999	36.794.529
INTERESSES DEBERIDOS POR LEASING L.PLAZO	1.456.784	88.682	OBLIGACIONES POR LEASING L.PLAZO	12.471.194	2.210.816
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>1.605.001</b>	<b>1.150.403</b>	<b>TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>25.406.193</b>	<b>39.005.345</b>
ACTIVO FIJO Y MOVIL		PATRIMONIO Y RESERVAS			
EDIFICIOS E INSTALACIONES	5.737.115.877	5.737.115.877	PATRIMONIO	2.447.354.637	2.415.881.661
MENAJES, EQUIPOS Y VEHICULOS	1.069.199.504	1.103.589.707	RESERVA REVALORIZ. PATRIMONIO	1.424.472.335	1.424.472.335
ACTIVOS EN LEASING	45.448.969	18.314.018	SUPERAVIT EJERCICIO	32.815.640	31.472.976
<b>TOTAL ACTIVO FIJO BRUTO</b>	<b>6.851.763.350</b>	<b>6.859.019.602</b>			
MINUS: DEPREC.EJERCICIO	- 124.889.696	- 172.298.677			
DEPREC.EJERCICIO LEASING	- 4.252.261	- 2.870.650			
DEPREC.ACUMULADA	- 3.549.483.053	- 3.411.874.578			
DEPREC.ACUMULADA LEASING	- 3.866.770	- 1.090.120			
<b>TOTAL ACTIVO FIJO (NETO)</b>	<b>3.169.177.770</b>	<b>3.271.184.777</b>	<b>TOTAL PATRIMONIO Y RESERVAS</b>	<b>3.903.642.632</b>	<b>3.871.824.972</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>4.988.692.831</b>	<b>4.622.747.650</b>	<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>4.988.692.831</b>	<b>4.622.747.650</b>

RAZONES	2023		2022	
<b>1.- CAPITAL DE TRABAJO NETO</b>	M\$	1.058.303	M\$	678.319
Capacidad de solvencia de la empresa; es la diferencia positiva que resulta de restar al total del Activo Circulante, el Pasivo Exigible (deduciendo las provisiones no exigibles)				
<b>2.- INDICE O RAZON DE LIQUIDEZ</b>		2,39		2,01
Capacidad de la empresa para financiar cada peso de su Pasivo Circulante (deduciendo las provisiones no exigibles), con su Activo Circulante.				
<b>3.- INDICE DE RAZON ACIDA</b>		2,34		1,94
Similar al índice anterior, pero deduciendo del Activo Circulante todos los inventarios y representa la cantidad absoluta de respaldo que otorga el Activo por cada peso de su Pasivo contraído (deducidas las provisiones no exigibles).				
<b>4.- RENTABILIDAD SOBRE EL PATRIMONIO (ROE)</b>		0,82		0,81
Este indicador refleja la eficiencia del negocio sobre los recursos propios del Club. Este indicador consiste en la relación entre la Utilidad y el Patrimonio neto.				

Asimismo, los indicadores de gestión y ratios financieros, reflejan que existe buen índice de liquidez, como así también, la prueba ácida nos indica que el club, posee con sus activos más líquidos, "caja, banco y depósitos a plazo" 2,34 veces la capacidad de cubrir sus compromisos de corto plazo, siendo aceptable que este indicador se encuentre sobre el valor de 1. Por otra parte, la rentabilidad sobre el patrimonio, se ha mantenido constante en los periodos 2022 y 2023, en un valor cercano al 0,8.

También posee un capital de trabajo de 1.058 millones de pesos, monto suficiente para asegurar la operación y sostenimiento normal, por aproximadamente un periodo de 3 meses, sin percibir ingresos.

En relación a la planificación y ejecución presupuestaria, el club ha seguido los lineamientos de gastos aprobados por el Directorio, generándose un aumento presupuestario nominal del 16% y real del 3,2% con respecto al año anterior. También se estableció una revisión de la ejecución presupuestaria al término del primer semestre, con el propósito de verificar, corregir y validar las desviaciones, si existiesen, con respecto a lo planificado.

INGRESOS/GASTOS	TOTAL REAL 2022	TOTAL PROYECTADO 2023	TOTAL PRESUPUESTO 2024
<b>INGRESOS</b>			
INGRESOS OPERACIONALES	\$4.519.466.026	\$5.342.552.671	\$5.533.726.648
INGRESOS NO OPERACIONALES	\$190.617.050	\$274.032.576	\$231.463.234
<b>TOTAL INGRESOS CNCS</b>	<b>\$4.710.083.076</b>	<b>\$5.616.585.247</b>	<b>\$5.765.189.882</b>
<b>GASTOS</b>			
GASTOS PERSONAL	\$-1.663.985.042	\$-1.974.200.629	\$-2.092.050.000
MANTENCION Y MATERIALES	\$-181.171.925	\$-226.982.153	\$-240.846.000
CONSUMOS BÁSICOS	\$-190.238.341	\$-235.554.892	\$-259.117.000
COSTO MATERIAS PRIMAS	\$-695.225.448	\$-872.348.257	\$-969.685.200
SERVICIOS VARIOS	\$-353.645.653	\$-404.701.576	\$-433.426.000
SERVICIOS EXTERNOS EVENTOS	\$-592.318.781	\$-775.493.663	\$-822.240.000
GASTOS GENERALES	\$-154.535.736	\$-161.214.071	\$-270.933.000
<b>TOTAL GASTOS OPERACIONALES</b>	<b>\$-3.831.120.926</b>	<b>\$-4.650.495.241</b>	<b>\$-5.088.297.200</b>
GASTOS NO OPERACIONALES	\$-684.523.549	\$-654.511.819	\$-478.948.682
<b>TOTAL GASTOS CNCS</b>	<b>\$-4.515.644.475</b>	<b>\$-5.305.007.060</b>	<b>\$-5.567.245.882</b>
DEPRECIA. DEL EJERC. ESTIMADA	\$-164.407.135	\$-127.200.000	\$-97.944.000
<b>EXCEDENTE PRESUPUESTO CNCS</b>	<b>\$30.031.466</b>	<b>\$184.378.187</b>	<b>\$100.000.000</b>

Durante el primer trimestre de este año, se efectuaron las revisiones por parte de los inspectores de cuentas y los auditores externos, en concordancia con las normas y principios de auditoría del Colegio de Contadores de Chile, la Comisión para el Mercado Financiero y leyes relacionadas entre otras normativas. Ambos concluyen que tanto la presentación, información y respaldo de los estados financieros, como también de los procesos internos efectuados en el período, se encuentran de manera razonable y de acuerdo con las normas de información financiera establecidas.



Asimismo, en las pruebas de auditoría efectuadas, se determinó que los procesos internos, validación de datos y actividades de control interno son llevados correctamente, no visualizándose riesgos financieros ni vulnerabilidades.

**Club Naval de Campo Las Salinas** **Estados Financieros al 31 de Diciembre de 2023**

Pruebas de Auditoría	Etapa de Aplicación:		
	Control Interno	Valid. Prelim.	Valid. Final
<b>Etapa Validación de Saldos:</b>			
1 Realización de Arqueos de fondos y revisión de documentos en cartera. Remoto. Se acuerda con Auditor Interno, enviar los resultados.	---	---	✓
2 Efectuar revisión detallada de los asientos contables.	---	✓	✓
3 Realizar revisión analítica de Ingresos de operación, Costos de Operación, Gastos de administración u otros.	---	✓	---
4 Utilizar trabajo de un Especialista. En este caso aplicaremos la revisión de un Especialista en informática, que revisará los sistemas computacionales utilizados por la compañía.	---	✓	---
5 Revisión de la documentación que sustenta las estimaciones que realiza la administración para el reconocimiento de sus provisiones de activos y pasivos.	---	✓	✓
6 Comparabilidad de la información vigente con información de períodos anteriores.	---	✓	✓
7 Revisión de contratos de concesión, su reproceso y su correcta aplicación.	---	✓	---
8 Realizar cortes de documentos para certificar las ventas, límites de servicios y otra información que podría ser modificada o adulterada.	---	---	✓
9 Verificar las recuperabilidad de las partidas que han sido estimadas como incobrables en períodos anteriores y en el ejercicio.	---	✓	✓
10 Revisar cálculos de indicadores de Rendimiento (liquidez, endeudamiento, rentabilidad) tanto con la industria como de la misma empresa en períodos pasados.	---	✓	✓
11 Realizar pruebas computacionales de remuneraciones, ingresos y otros que sean necesarios para la revisión.	---	✓	✓
12 Realizar confirmaciones con diferentes instituciones financieras.	✓	---	✓

Por último, como Director de finanzas puedo concluir con los antecedentes aportados, que el club posee una buena situación y salud financiera, la cual permite asegurar su sostenibilidad y estabilidad en el tiempo.

El Presidente expresa que desea hacer un reconocimiento, en agradecimiento al trabajo realizado, a los 3 inspectores de cuentas y por el auditor externo.

De acuerdo a nuestros Estatutos, corresponde ahora que la Asamblea apruebe la memoria y balance, respecto a la gestión financiera del año 2023.

**ACUERDO: La asamblea por mayoría absoluta de sus socios presentes, aprueba la cuenta, memoria y balance del ejercicio 2023.**

**IV. APROBACIÓN DE LAS CUOTAS SOCIALES**

El Señor Presidente solicita a la asamblea la aprobación de las cuotas sociales para el año 2024, las cuales se propone mantener sin alteraciones respecto al año 2023, es decir:

- a. Socios Activo                    1 UF
- b. Socios Contribuyentes        3,3 UF

En caso de ser aprobadas, estas cuotas sociales se mantendrán hasta junio del año 2025. Se solicita a la asamblea votar a mano alzada la aprobación de lo propuesto.

**ACUERDO: La asamblea por mayoría absoluta de sus socios, aprobó el valor de las cuotas sociales.**

**V. ELECCIÓN DE TRES INSPECTORES DE CUENTAS.**

El Director Secretario manifiesta que el directorio solicita la presentación de tres socios voluntarios para actuar como inspectores de cuentas durante del ejercicio 2024. Se presentan tres socios voluntarios, a saber:

- Socio Sr. Luis Ojeda Burgos
- Socio Sr. Juan Pablo González Grau
- Socio Sr. Klaus Allimant Cancino

En cumplimiento de nuestros estatutos, se solicita a la asamblea votar a mano alzada por la aprobación de los socios señalados.

**ACUERDO: La asamblea por mayoría absoluta de sus socios, aprobó el nombramiento.**

**VI. ELECCION DE TRES SOCIOS PARA FIRMAR EL ACTA DE ESTA ASAMBLEA EN REPRESENTACIÓN DE LOS SOCIOS PRESENTES.**

El Directorio solicita la presentación de tres socios voluntarios para firmar el Acta de la presente Asamblea en representación de los socios que se encuentran en sala. Se han presentado voluntariamente los siguientes socios:

- Socio Sr. Enrique Lafuente Saavedra
- Socio Sr. Francisco Martínez Labbé
- Socio Sr. Allan Trincado Lagos

Una vez más y de acuerdo a nuestros estatutos, se solicita a la asamblea votar a mano alzada por la aprobación de la designación de los 3 socios nombrados.

**ACUERDO: La asamblea por mayoría absoluta de sus socios, aprobó la designación.**

**VII. NOMBRAMIENTO DE SOCIOS HONORARIOS.**

De acuerdo a los estatutos, en cada asamblea ordinaria se presentarán aquellos socios que adquieren la condición de honorarios. En el caso de los socios activos, esto se adquiere por derecho propio al cumplir 40 años de socio. En el caso de los socios contribuyentes, estos deben ser presentados a la asamblea para su aprobación.

El Directorio propone a la Asamblea, como socio honorario, al siguiente socio contribuyente:

Socio Sr. Luis Morales Lodis

Se solicita a los socios votar a mano alzada por la aprobación de la condición de socio honorario del socio contribuyente señalado.

**ACUERDO: La asamblea por mayoría absoluta de sus socios, aprobó su nombramiento como socio honorario.**

**Nombramiento de Socios Activos como Socios Honorarios.**

A continuación, se hará entrega de los diplomas a los socios que, por haber cumplido 40 años como socios activos del club, son nombrados socios honorarios por derecho propio.

Se invita a pasar al frente a los socios a medida que son nombrados. Entregan los respectivos diplomas el Sr. Presidente del Club, acompañado del Sr. Vicepresidente.

- |                                |                                |
|--------------------------------|--------------------------------|
| 1. Daniel Aguirre Bueno        | 23. Javier Erazo Wiegand       |
| 2. Gustavo Aimone Arredondo    | 24. Claudio Escalona Encalada  |
| 3. Marcelo Albarrán Mora       | 25. Eduardo Faine Celis        |
| 4. Marco Araya Portilla        | 26. Christian Fassler Lira     |
| 5. Marco Arellano Lawrence     | 27. Francisco Hederra Pinto    |
| 6. Nelson Avilés Osorio        | 28. Rodrigo Lobo Alcayaga      |
| 7. Manuel Berrios Rojas        | 29. Juan Pablo Lorca Sánchez   |
| 8. Miguel Berrios Momberg      | 30. Javier Luttecke Barrientos |
| 9. Rodolfo Besoain Westhoff    | 31. Francisco Maldonado Valdés |
| 10. Roberto Boré Riquelme      | 32. Ignacio Mardones Costa     |
| 11. Ivo Brito Sánchez          | 33. Roberto Martin Pérez       |
| 12. Jorge Budge Blanco         | 34. Winston Massai Cruzat      |
| 13. Guido Cabrera Crespo       | 35. Germán Maturana Prat       |
| 14. Raúl Calvert Raddatz       | 36. Francis Mc Cawley Landi    |
| 15. Pedro Canario Valdebenito  | 37. Hernán Miller Oyarzún      |
| 16. Ian Carlo Ceppi Schacht    | 38. Jorge Molina Valencia      |
| 17. Álvaro Chiffelle Gómez     | 39. Rafael Molinare Naveillan  |
| 18. Andrés Contador Zelada     | 40. Jorge Montaner Vargas      |
| 19. Claudio Dagach Contreras   | 41. Mario Montejó Orellana     |
| 20. Paul Didier Burger         | 42. Jorge Montenegro López     |
| 21. Juan Carlos Durán Montes   | 43. Luis Morales Ortiz         |
| 22. Manuel Echiburú Fuenzalida | 44. Allan Nettle Mebus         |

- 45. Patricio Orellana González
- 46. Héctor Oyarzún Montes
- 47. Carlos Perey Maturana
- 48. Carlos Pinochet Pollastri
- 49. Juan Paulo Pinto Alfaro
- 50. Mario Piña Romero
- 51. Juan Carlos Pons Jara
- 52. Mario Ramírez Toledo
- 53. Fernando Schiappacasse Rudolphy

- 54. José Sepúlveda Mancilla
- 55. Jorge Sobenes Muñoz
- 56. Francisco Stoltzmann Carrasco
- 57. Mauricio Toledo Lopresti
- 58. Julio Torrejón Linares
- 59. Álvaro Valenzuela Ruz
- 60. Oscar Vargas Sierralta
- 61. Raúl Villegas Zanón
- 62. Jorge Zamora Duhalde

**CIERRE DE LA ASAMBLEA**

El Señor Presidente señala que, habiéndose cumplido el objetivo de esta Asamblea General y siendo las 19:41 horas, declara terminada esta asamblea.

El Directorio del Club Naval de Campo "Las Salinas" agradece a los socios su asistencia y participación.

¡Muchas gracias!

El Sr. Presidente solicita a los distinguidos socios, ponerse de pie y expresa: "En el nombre de Dios, se levanta la sesión".



El Sr. Presidente solicita a los distinguidos socios, ponerse de pie y expresa: "En el nombre de Dios, se levanta la sesión".

Gabriel Ramos Vilches  
Director Secretario

Raúl Zamorano Gohi  
Vicealmirante  
Presidente

Francisco Martínez Labbé  
Socio Activo

Enrique Latorre Saavedra  
Socio Activo

Allan Trincado Lagos  
Socio Activo

25 SET. 2024  
Rep # 3105



# Acta Asamblea General Extraordinaria de Socios



## ACTA DE ASAMBLEA GENERAL EXTRAORDINARIA DE SOCIOS 2024

En la Sede del Club Naval de Campo "Las Salinas", a las 18:30 horas del martes 05 de noviembre del año 2024, con una asistencia de 290 socios controlados y 466 poderes, se efectuó, en segunda citación la Asamblea General Extraordinaria de Socios 2024. Las correspondientes citaciones se enviaron a los correos electrónicos de cada socio registrados en la secretaría de socios y se publicaron en la página web del Club. Asimismo, se envió mensaje naval para conocimiento de los socios en servicio activo de la Armada. De igual modo, se publicó una citación en el diario El Mercurio de Valparaíso, el día 25 de octubre de 2024.

### A. APERTURA

#### 1. Primera Citación

A las 18:00 horas del martes 05 de noviembre del año 2024, y en el nombre de Dios, se abrió la sesión para dar inicio a la Asamblea General Extraordinaria de Socios del Club Naval de Campo "Las Salinas" del año 2024 y tratar la materia para la cual fue citada, que es someter a aprobación de los socios un aporte del Club para el financiamiento de un proyecto de difusión televisiva, con motivo de la celebración del 150° aniversario del Combate Naval de Iquique. Hasta el momento se encuentran en audiencia 42 socios controlados.

Consecuentemente, por falta de asistencia y en conformidad a lo establecido en el artículo número 22 de los Estatutos, se declara suspendida la asamblea y se convoca a la segunda citación que se efectuará hoy, martes 05 de noviembre, a las 18:30 horas. **Se cierra la sesión.**

#### 2. Segunda Citación

El martes 05 de noviembre del año 2024, a las 18:30 horas, el señor Presidente del Club Naval de Campo "Las Salinas", Vicealmirante don Raúl Zamorano Goñi, procede a la apertura de la Asamblea General Extraordinaria de Socios del año 2024.

"En el nombre de Dios se abre esta Asamblea General Extraordinaria de Socios del Club Naval de Campo "Las Salinas" que, por falta de quórum en el llamado anterior, de acuerdo al artículo número 22 de los Estatutos del Club, se efectúa en segunda convocatoria, con la asistencia esta vez de los socios en audiencia. Hasta este momento se encuentran presentes 290 socios y se han presentado, además, 466 poderes".

"Sean mis primeras palabras, a nombre del Directorio del Club Naval de Campo "Las Salinas", para darles la bienvenida y agradecer la presencia de los socios en esta Asamblea General Extraordinaria, en la que se someterá a aprobación de los socios un aporte del Club para el financiamiento de un proyecto de difusión televisiva, con motivo de la celebración del 150° aniversario del Combate Naval de Iquique".

"Se hace presente a la audiencia que la forma de establecer las mayorías se materializará tomando en cuenta el número de socios que existen al momento de la votación sumados a la cantidad de poderes que se presenten, cantidad que puede ir variando a medida que transcurre el presente evento".

### B. DESARROLLO DE LA ASAMBLEA

#### EXPOSICIÓN DEL SR. PRESIDENTE DEL DIRECTORIO VA DN. RÁUL ZAMORANO GOÑI.

El Sr. Presidente del Directorio del Club Naval de Campo "Las Salinas", Vicealmirante Dn. Raúl Zamorano Goñi, realizó una completa exposición respecto del programa que ha elaborado la Armada de Chile, para la conmemoración del 150° Aniversario del Combate Naval de Iquique, en el año 2029.

Como parte del citado programa, se efectuará una serie televisiva de seis capítulos, relacionada con el Combate Naval de Iquique. Previamente a la realización de esta serie, se desarrollará un proyecto de difusión televisiva de corta duración ("teaser"), que deberá estar listo en el mes de mayo de 2025.

El aporte que se solicitó al Club Naval de Campo "Las Salinas", asciende la suma de \$70.000.000 y su propósito es financiar una parte del video de difusión.

#### PRESENTACIÓN DE "MAZAL PRODUCCIONES".

La Armada de Chile a través de la Corporación Patrimonio Marítimo de Chile, ha solicitado a la empresa "Mazal Producciones", para realizar tanto el video de difusión como la serie televisiva, cuyo Director Ejecutivo realizó una detallada exposición a los socios presentes, respecto de la trayectoria de su empresa y de la idea general de la serie que se tiene contemplada realizar.

#### EXPOSICIÓN DEL DIRECTOR DE FINANZAS CN AB DN JORGE VIDAL BERROCAL.

El Director de Finanzas CN AB Dn. Jorge Vidal Berrocal, expuso respecto del estado financiero del Club.

"Buenas tardes estimados socios, para materializar la iniciativa presentada, el Club tiene como respaldo una utilidad acumulada al cierre del mes de septiembre de \$271 millones".

"Por otra parte, y en términos de liquidez, sus activos corrientes son del orden de \$1.676 millones, donde un 87% de éstos, corresponden a depósitos a plazo, aprovechando los excedentes de caja y los ingresos anticipados por concepto de eventos y arriendo de instalaciones, el 2,2% corresponden a existencias generándose un índice de rotación mensual de inventarios de 3 veces y además solo un 4% de los activos corrientes corresponden a deudores por venta siguiendo la política de pago establecida".

"Así mismo, los pasivos corrientes son del orden de \$418 millones, representando un 25% de los activos corrientes, con lo cual se tiene una muy buena capacidad para cubrir los compromisos de corto plazo, generándose un índice de liquidez cercano a 4".

"Como política del Club, se han provisionado los recursos para cubrir las obligaciones con los trabajadores, producto de las negociaciones con los sindicatos, estableciéndose como primera prioridad de reserva, como también un monto para cubrir imprevistos, representando éstas, un 29% del total de los pasivos corrientes".

“Por último y como Director de finanzas puedo concluir, con los antecedentes aportados, que el Club posee una buena situación y salud financiera, para financiar la iniciativa con los recursos disponibles”.

**VOTACIÓN DE LOS SOCIOS**

Antes de iniciar la votación, por las tres opciones que presentó el Directorio, el Sr. Presidente ofreció la palabra a los socios, a fin de que manifestaran su opinión en relación a la iniciativa expuesta.

Terminada la ronda de consultas, el Sr. Presidente le solicita al Asesor Jurídico del Directorio que explique la forma de votar.

El CN JT Dn. Pablo Wilson Alcalde informa que el voto que se les hizo entrega a los socios, posee tres alternativas:

**DONACIÓN:** Aporte del Club Naval de Campo a la Corporación Patrimonio Marítimo de Chile, obtenido de sus utilidades acumuladas.

**PRÉSTAMO:** Aporte del Club Naval de Campo a la Corporación Patrimonio Marítimo de Chile, el que sería devuelto con los recursos que se obtendrían luego de la comercialización de la serie televisiva.

**NO APOYO:** Se rechaza el financiamiento por parte del Club Naval de Campo.

Se indica que según lo establecido en el artículo 22 de los Estatutos, los acuerdos que se adopten deben ser por la mayoría absoluta de los asistentes con derecho a voto, es decir, la mitad más uno.

En caso que no se alcance el cincuenta por ciento más uno, se deberá requerir una segunda votación, entre las dos opciones que hayan obtenido las más altas mayorías. Se solicita a los socios marcar su opción, para luego recolectar todos los votos, tanto de los presentes, como de aquellos que cuentan con poderes, y realizar el recuento en presencia del Sr. Notario Don Francisco Javier Fuenzalida Rodríguez.

El cómputo de votos dio el siguiente resultado:  
 Universo de votos, incluyendo aquellos por poder: 740 votos.

- Donación: 579 votos, equivalente a un 78,2%
- Préstamo: 74 votos, equivalente a un 10,0%
- No apoyo: 87 votos, equivalente a un 11,8%
- Total votos: 740 votos

**ACUERDO:** El Sr. Presidente informa a la Asamblea que por votación de los socios, se aprueba la proposición del Directorio referida a la alternativa Donación, que significará otorgar un aporte del Club Naval de Campo de \$70.000.000, para financiar parte del video de difusión de la serie televisiva relacionada con el Combate Naval de Iquique.

**C. ELECCION DE TRES SOCIOS PARA FIRMAR EL ACTA EN REPRESENTACIÓN DE LOS PRESENTES.**

El Directorio solicita la presentación de tres socios voluntarios para firmar el Acta de la presente Asamblea, en representación de los socios que se encuentran en sala.

Se han presentado voluntariamente los siguientes socios:

- Socio Sr. Carlos Ruiz Artigas
- Socio Sr. Kurt Hartung Sabugo
- Socio Sr. Jorge Vergara Dukic

La designación de los socios antes señalados, fue aprobada por la mayoría absoluta de la Asamblea.

**CIERRE DE LA ASAMBLEA.**

El Señor Presidente señala que, habiéndose cumplido el objetivo de esta Asamblea General Extraordinaria y siendo las 20:40 horas, declara terminada la sesión.

El Directorio del Club Naval de Campo “Las Salinas” agradece a los socios su asistencia y participación. ¡Muchas gracias!

El Sr. Presidente solicita a los distinguidos socios, ponerse de pie.

En el nombre de Dios, se levanta la sesión.





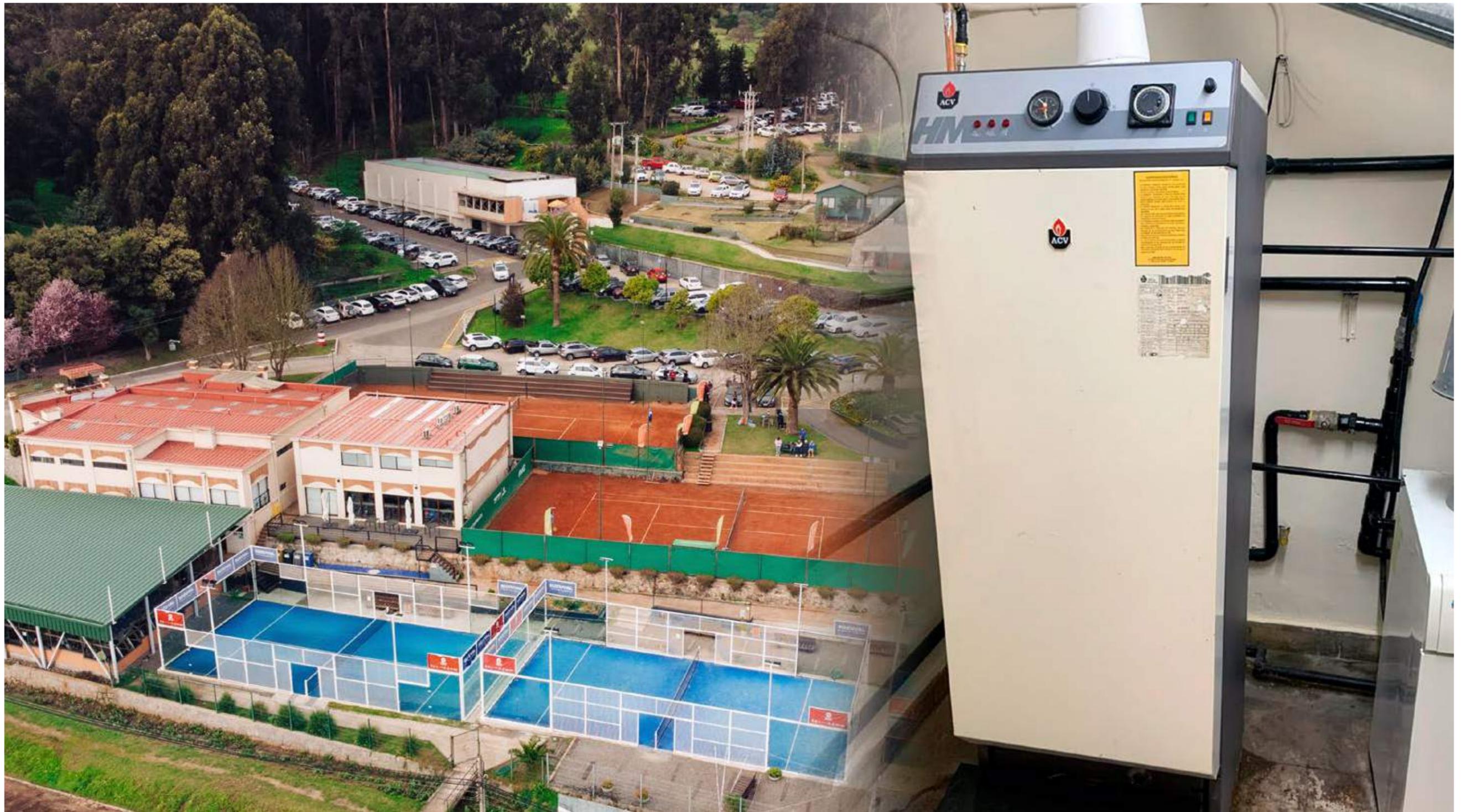
# Remodelaciones CNCS





## Instalación Caldera de Calefacción Casa Club

después



## Mantenimiento Calderas Edificio Deportes

antes

después

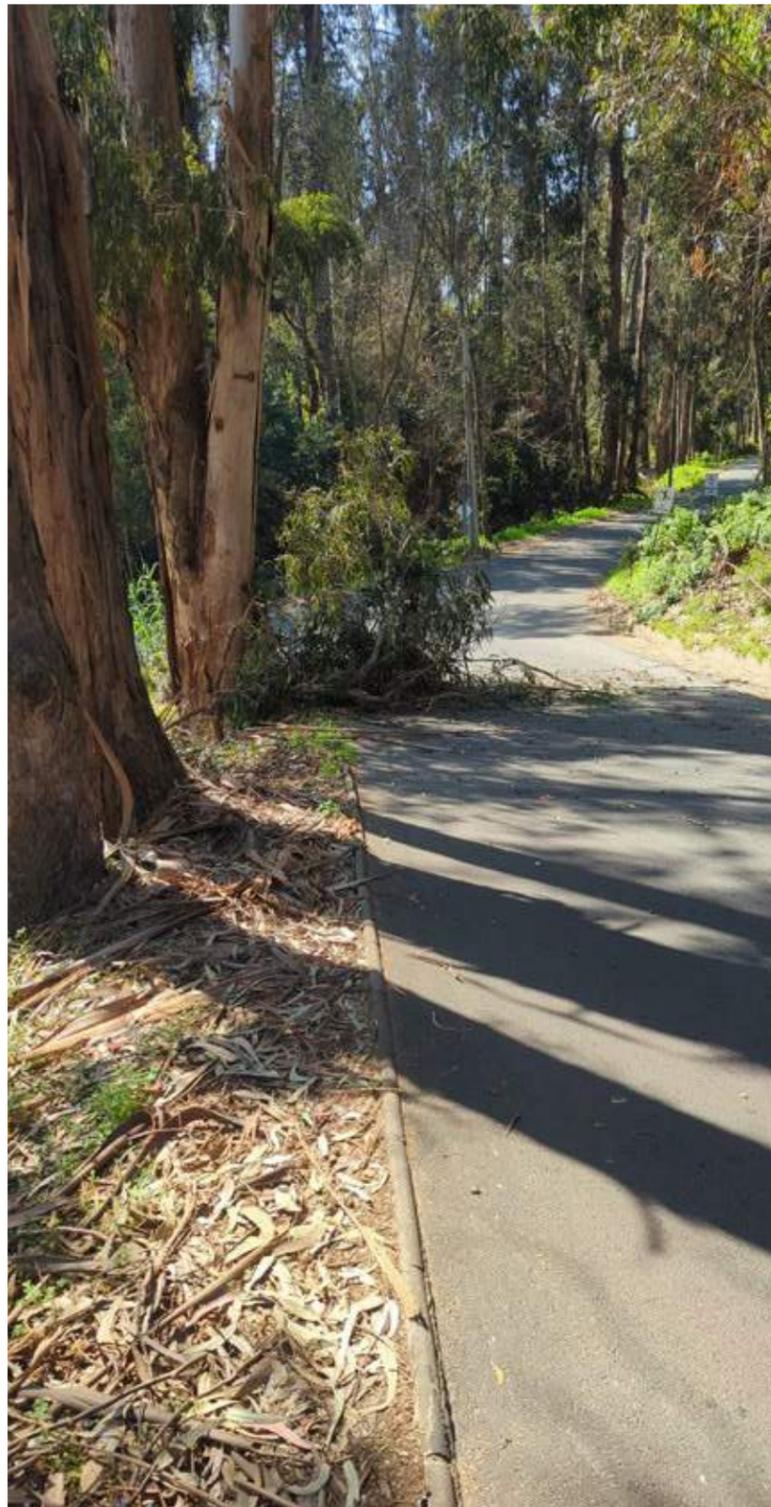
Memoria Anual

Las Salinas



# Construcción Cowork etapa 2

Las Salinas



## *Poda y mantenimiento árboles*

Memoria Anual

Las Salinas



# Remodelación oficinas administrativas



## Renovación máquinas gimnasio

antes



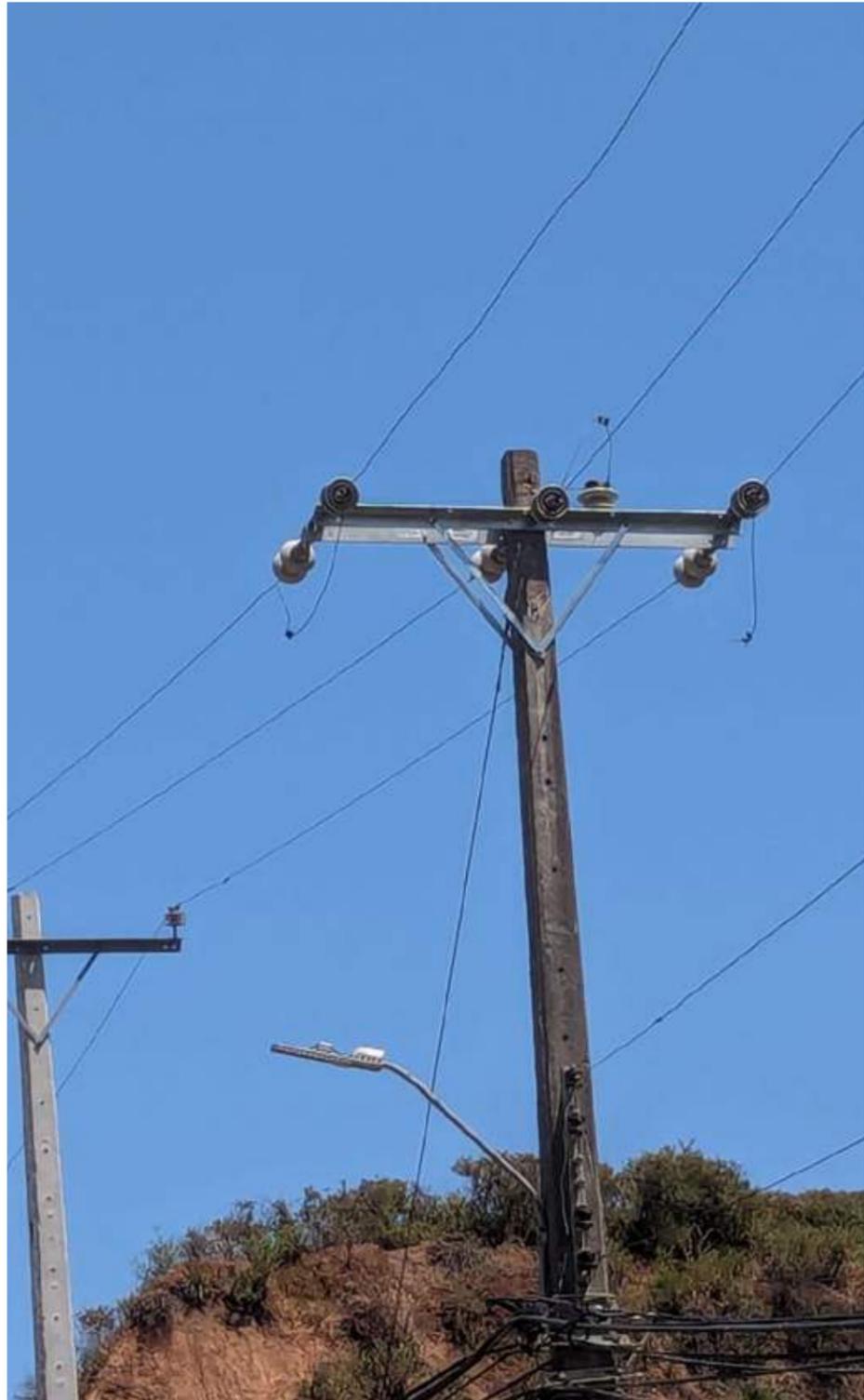
después



## Instalación sistema audio y tv deck la cantina bar



## Cambio de circuitos eléctricos de acuerdo a normas SEC



## Mantenimiento eléctrico de altura

antes

después



## *Limpieza del estero para evacuación aguas lluvias*

antes

después

Memoria Anual

Club Naval de Campo Las Salinas



# Mantenimiento de barnices casa club

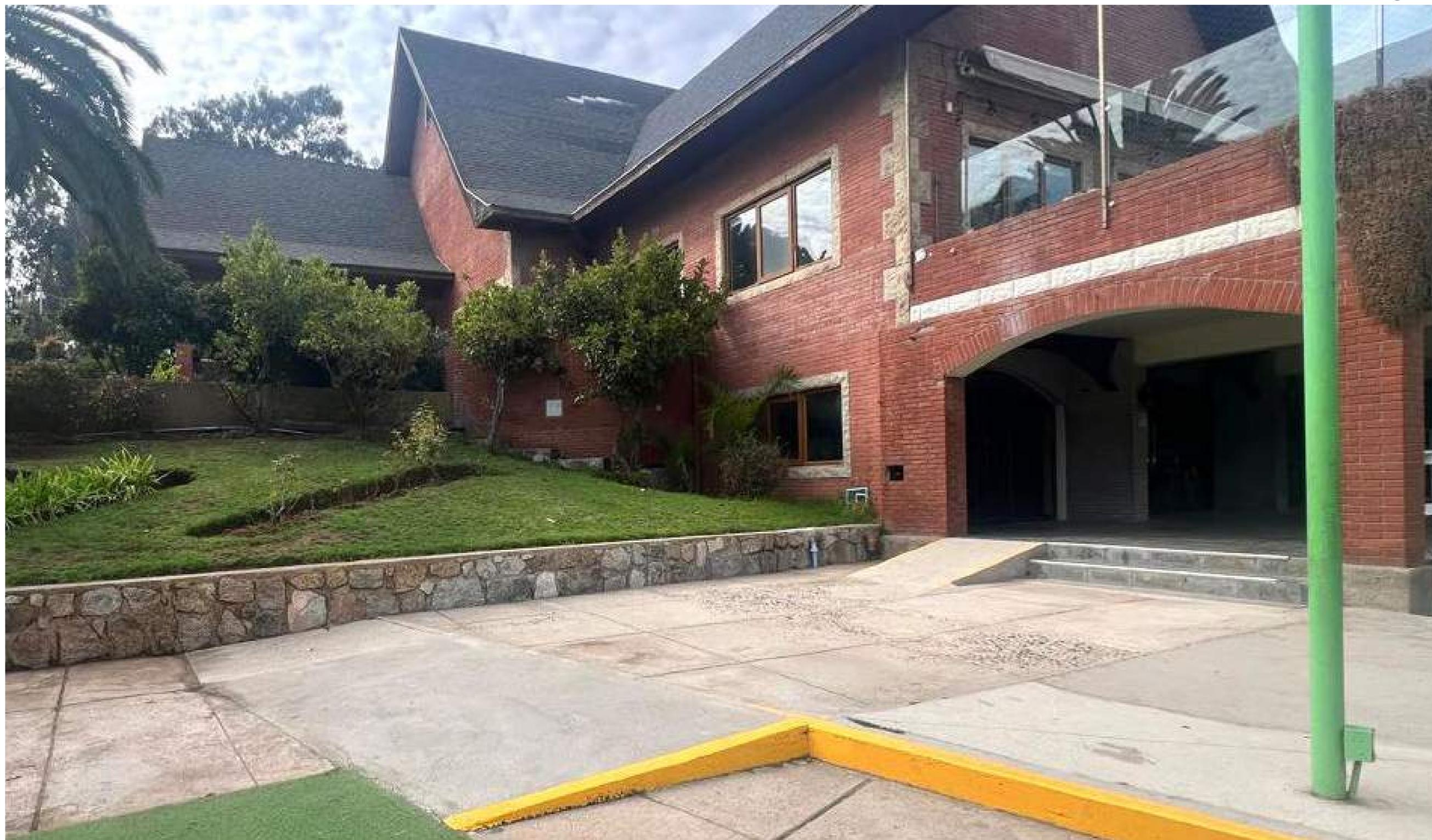


## Mejoramiento de áreas verdes y jardines

Club Naval de Campo Las Salinas



## Instalación de lámparas emergencia casa club



## Construcción de rampa de acceso



## *Instalación baños sector multicancha*



## Renovación graderías de la cancha de tenis 1





## Instalación lavavajillas de capota

antes

después

Memoria Anual

Club Naval de Campo Las Salinas



## Remodelación cabañas del C.R La herradura



## Cierre Perimetral piscina C.R La Herradura

antes

después

Memoria Anual

Club Naval de Campo Las Salinas



# Cierre Perimetral piscina C.R Olmué

LAS SALINAS  
CLUB NAVAL DE CAMPO



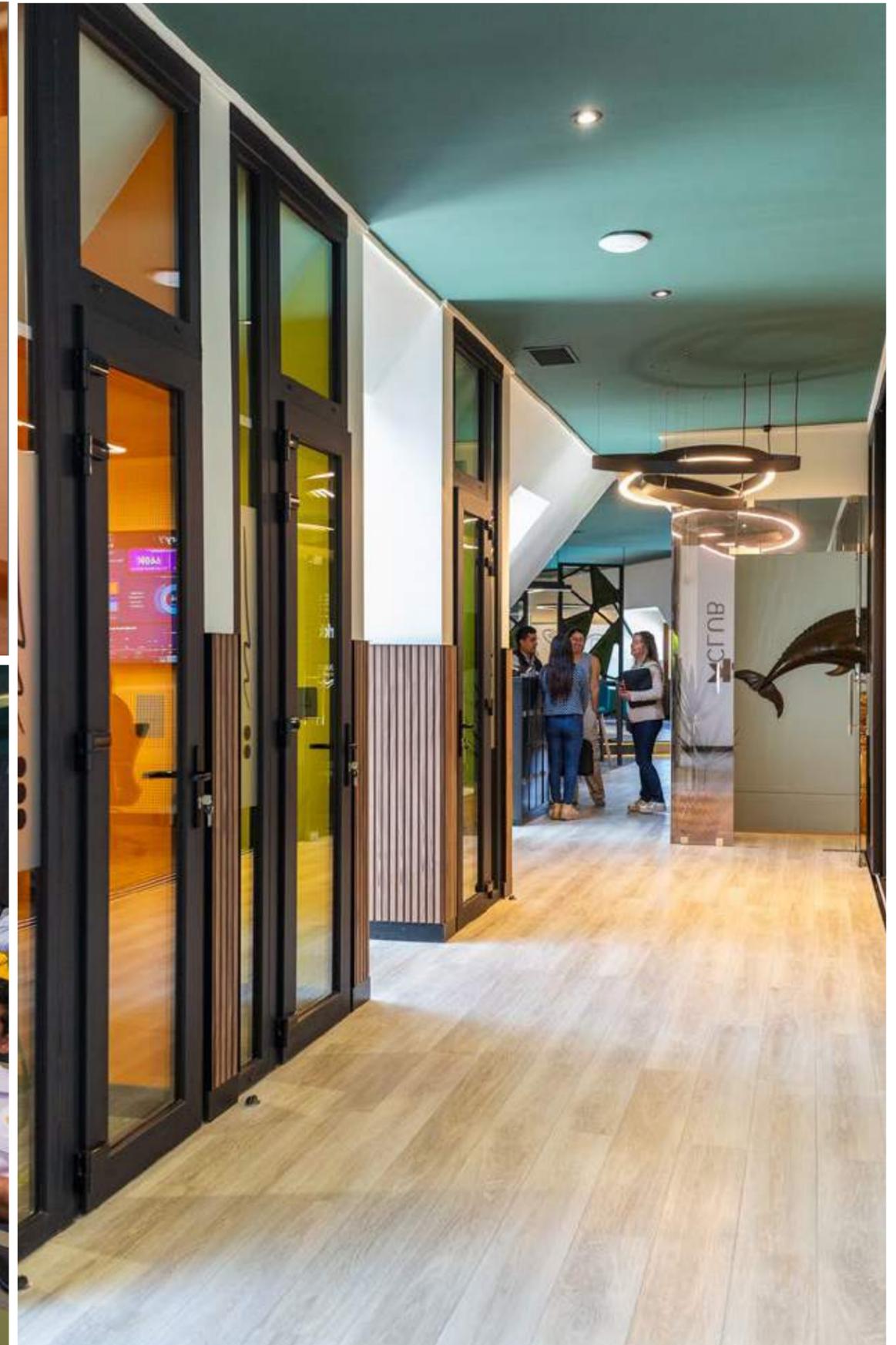
Nuestro  
**Club**

*nuestro club*



Casa Club







Comedores









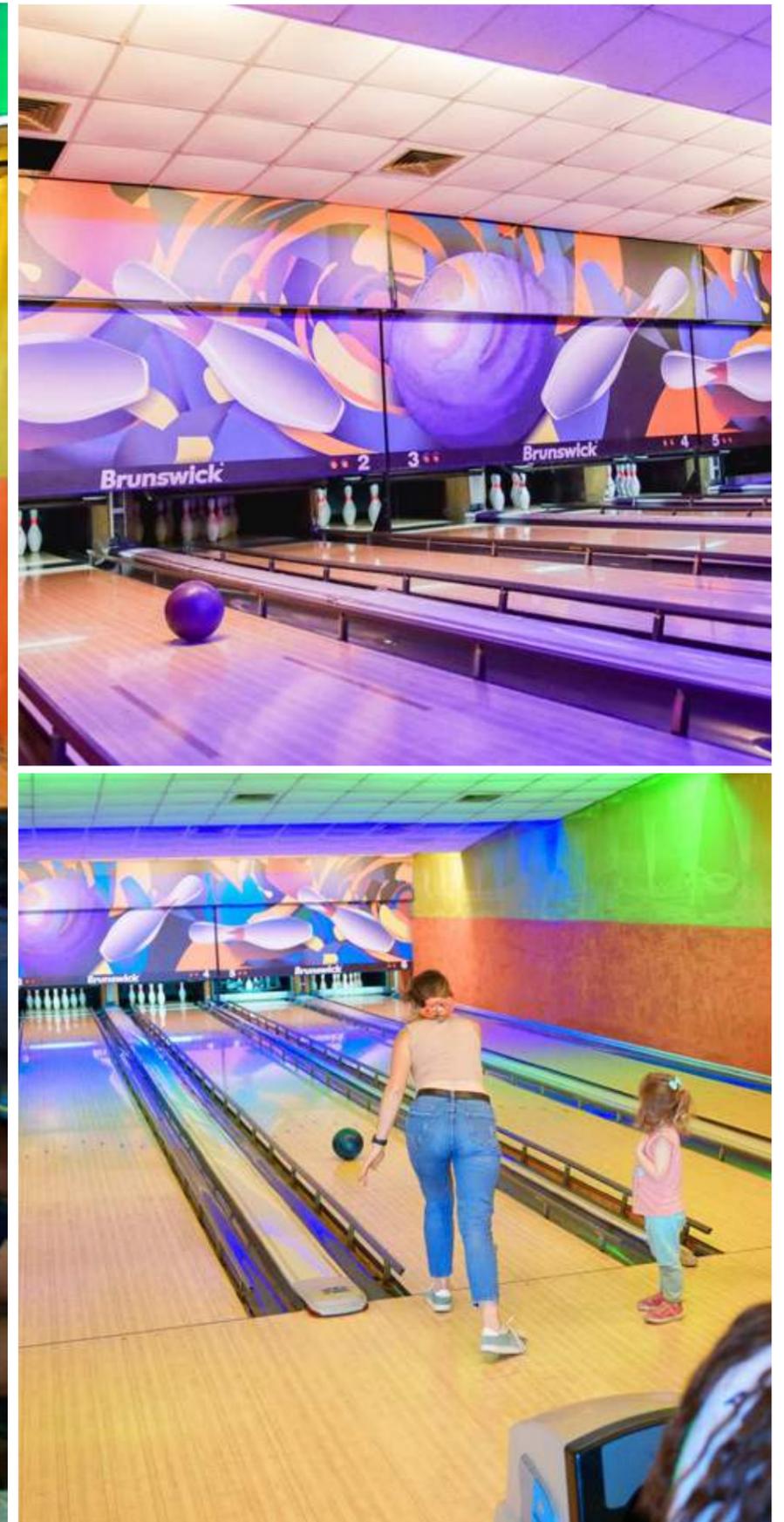
Día del Niño CNCS



The Marketplace y Feria Recicla



Bowling







Golf CNCS





Clases Pádel









Clínica Tenis

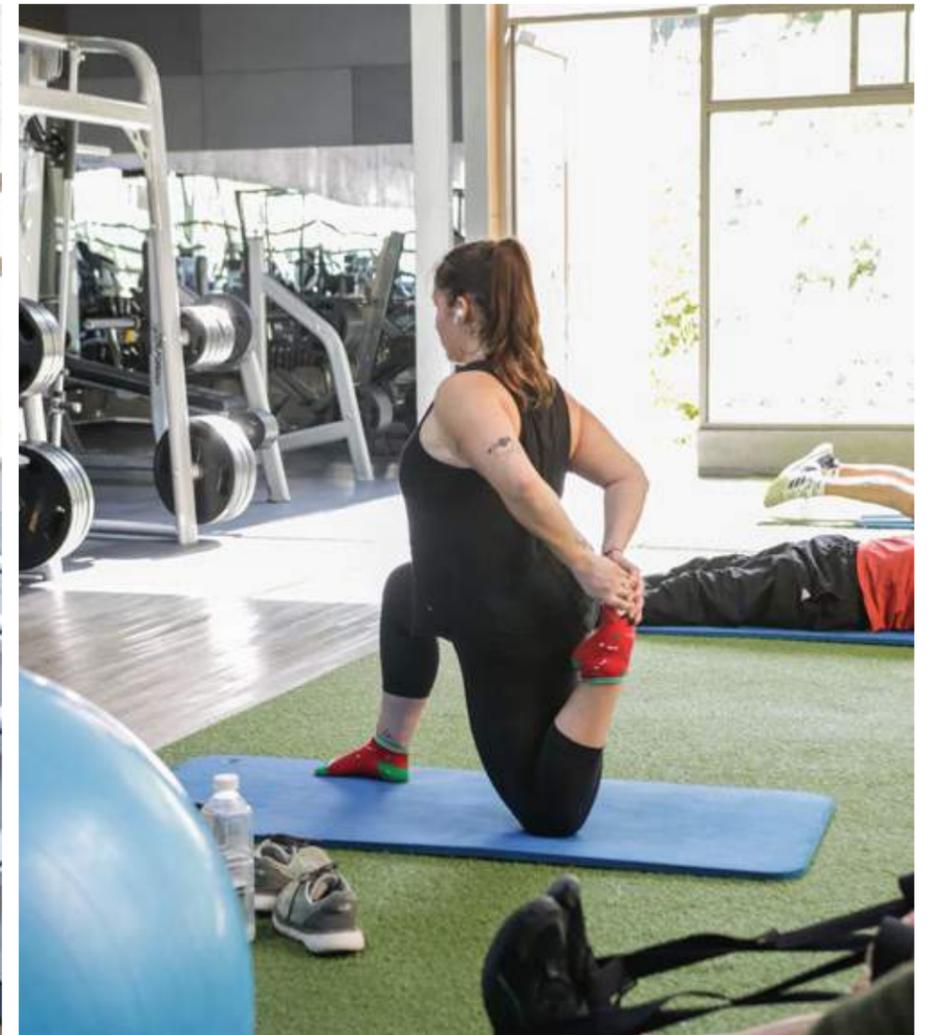




Espacio Deportivo



Gimnasio CNCS



MEMORIA  
MEMORIA  
**MEMORIA**  
*ANUAL CNCS*

2024  
2024  
2024

**LAS SALINAS**  
CLUB NAVAL DE CAMPO



CO  
Work CLUB



MEMORIA  
*anual*  
2024

LAS SALINAS  
CLUB NAVAL DE CAMPO

